

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Tavoite (M€)	Ennuste (M€)	Aloitus	Aikataulu	Tavoite	Huomiot
56	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Pysäköinnintarkastajien lisääminen (2 + 2 kpl)	0,520	0,520	03/2020 ja 01/2021			Ensimmäiset 2 tarkastajaa palkattiin aikataulun mukaisesti mutta koronan takia seuraavien kahden tarkastajan palkkaamista on lykätty henkilöstösuunnitelmassa toteutettavaksi 1/2022. Tavoitteen mukaiseen lisätuloon (€/v) päästään koronapandemian hiipumisen jälkeen.
56	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Kiekkopysäköinnin muuttaminen maksulliseksi	0,700	0,450	04/2020			Päätökset muutoksista tehty 3/2020, mutta täytäntöönpanoa siirretty koronatilanteen takia ensin syksyyn 2020 ja edelleen keväälle 2021. Tulonmuodostukseen vaikuttaa liikkumiskäyttäytyminen, epävarmuus palautuuko/ milloin ennen koronaa olevaan tilanteeseen. Ennusteen arvio perustuu alueen muiden pysäköintipaikkojen vuosien 2018 ja 2019 keskiarvoon toteutuneista tuloista.
56	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Asukas pysäköintimaksujen tarkistus ja alueen laajentaminen	0,100	0,020	04/2020			Päätös nykyisten maksujen säilyttämisestä ennallaan vuoden 2021 kesään saakka. Päätös tarkistetaan, kun uudet säännöt ja alueet on hyväksytty.
56	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Pysäköinnin maksullisuusalueen laajennukset	0,250	0,300	08/2020			Ensimmäiset päätökset muutoksista tehty 3/2020, mutta täytäntöönpanoa siirretty koronatilanteen takia syksyyn 2020. Ensimmäinen uusi alue otettu käyttöön joulukuussa 2020. Toteuttaminen jatkuu suunnittelun ja rakennuttamisen edetessä. Tulonmuodostukseen vaikuttaa liikkumiskäyttäytyminen, epävarmuus palautuuko/ milloin ennen koronaa olevaan tilanteeseen. Ennuste perustuu laskennalliseen arvioon uusista pysäköintialueista suhteutettuna vuosien 2018 ja 2019 keskiarvotulonmuodostukseen.
56	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Pysäköinnin maksullisuusajan kasvattaminen	0,700	0,700	10/2022			
56	Kaupunkiympäristötoimiala	Pysäköinnin muutokset	Pysäköintimaksujen korottaminen	0,800	0,800	10/2022			
57	Kaupunkiympäristötoimiala	Joukkoliikenteen kustannustehokkaampi järjestäminen	Seudullinen joukkoliikenne toteuttaa toimenpiteitä, joilla joukkoliikenteen nettokustannuksia saadaan pienennettyä kattamaan mm. joukkoliikenteen kustannusindeksin nousua. Samalla edistetään joukkoliikenteen sujuvuutta keskustan poikkeusjärjestelyjen aikana, päätetään että runkobussilinjasto toteutuu vuonna 2022 ja sitoudutaan edistämään ja seuraamaan liikenteen kehitystä kohti valtuuston ilmastotavoitetta (66% kestäviä kulkumuotoja v. 2029).	0,680	0,680	01/2020			Kilpailutukset ovat onnistuneet erinomaisesti ja vuoden 2021 talousarvioon sisältyy noin 450.000 euron kilpailutussäästöt. Myös ruuhkaliikennettä on koronatilanteessa karsittu noin 400.000 eurolla vuoden 2021 talousarviossa. Runkolinjastouudistusta on siirretty kolmella vuodella (aloitus 1.7.2025) kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti.

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Tavoite (M€)	Ennuste (M€)	Aloituspäivä	Aikataulu	Tavoite	Huomiot
58	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Joukkoliikenteen rahastusjärjestelmä takaisin omaksi toiminnaksi 1.4.2020 alk. Ostopalveluna 120.000 e/v, omana työnä 60.000 e/v, 1 htv lisäys vuoden 2020 alusta.	0,060	0,060	01/2020			
58	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Varasto- ja taimistotoimintojen uudistaminen vuoden 2022 alusta, ostopalvelu tai muu vastaava järjestely, säästötavoite 20 % nykykustannuksista.	0,030	0,030	02/2020 (varasto)			Taimiston osalta selvitys on vasta lähtötietojen keruuvaiheessa. Varaston osalta selvitys on valmisteltavana. Taloudellisen selvityksen laatiminen on vielä kesken. Varaston tunnettavuus ja tarve on kartoitettu. Varaston taloudellisuus lähtee riittävästä tunnettavuudesta, hyvästä järjestyksestä sekä synergiahäyödyistä ajoneuvosiirtoihin liittyvästä viranomaistoiminnasta.
58	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Mittauspalvelujen uudistaminen vuoden 2021 alusta. Maastomittauksen tehtävistä 75 % on suoraan riippuvaisia myönnettyjen uudislupien määrästä. Tekninen kehitys vähentää osaltaan maastossa tapahtuvan mittauksen tarvetta. Jos tehtävien määrä laskee merkittävästi, voidaan ostopalveluna säästää jopa 100 000 euroa vuodessa.	0,100	0,050	05/2020			Aikataulu viivästynyt, mutta työ on käynnissä. Todennäköisesti euromääräisestä tavoitteesta tullaan jäämään. Mittauspalvelujen uudistamisella voidaan saada säästöjä aikaisintaan vuonna 2022.
58	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Ajoneuvosiirtotoiminnan uudistaminen 2021 alusta. Viranomaistoimintojen maksullisuus ja romuajoneuvojen siirto ostopalveluna. Säästötavoite 40.000 e/v	0,040	0,000	03/2020			Selvityksen taloudellinen osuus ei ole vielä valmistunut. Ajoneuvosiirtojen uudistaminen liittyy osin tapahtumajärjestäjien palvelupakettiin (toimenpide nro 63). Romuajoneuvojen siirtäminen maksaa n 1000 €/v, joten siltä osin tavoite ei toteudu. Muu ajoneuvosiirtotoiminto on lakisääteistä viranomaistoimintaa jota ei voi ulkoistaa eikä näin hakea säästöjä. Ajoneuvosiirtojen kustannushyöty tulee synergiaedusta ylläpidon toimintoja tukemalla sekä tehostamalla prosessia.
58	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Joukkoliikenteen aikataulukirjojen postituksesta luopuminen 2020 ja siitä seuraava painatusmäärän pienentäminen 42.000 e, josta Turun osuus arviolta 29.000 e/v.	0,029	0,029	11/2019			
58	Kaupunkiympäristötoimiala	Toiminnan kustannustehokkaampi järjestäminen	Kuulutusten ja muiden ilmoitusten vähentäminen sanomalehdissä vuoden 2020 alusta. Ruotsinkielisyys säilytetään. MRL-uudistuksen myötä ehkä pakko lehdissä kuuluttamiseen poistuu.	0,005	0,000	5/2020			Kaavoitusasioissa sanomalehtikuulutukset ovat pakollisia. Kielilaki edellyttää myös ruotsinkielistä ilmoitusta. Maankäyttö- ja rakennuslain muutos saattaa tuoda muutoksen.
59	Kaupunkiympäristötoimiala	Taksojen tarkistukset	Kaivuu- ja aitaamislupataksan tarkistus 3 vuoden välein (2020, 2023). Maksujen määrissä huomioitu rakentamisen todennäköinen hiljeneminen.	0,200	0,200	01/2020			

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Tavoite (M€)	Ennuste (M€)	Aloitus	Aikataulu	Tavoite	Huomiot
59	Kaupunkiympäristötoimiala	Taksojen tarkistukset	Rakennusvalvontataksan tarkistus 2022 alusta. Taksaa tarkistetaan jatkossa säännöllisesti 3 vuoden välein. Tavoitteena 6-pack kaupunkien keskiarvo. Tulovaikutusta arvioitaessa on huomioitu rakentamisen määrällinen väheneminen	0,100	0,100	08/2021			
59	Kaupunkiympäristötoimiala	Taksojen tarkistukset	Tonttijakotaksan tarkistus 2020 alusta	0,001	0,001	11/2019			Suurin osa tonttijaosta on tehty kaupungin omistamille kiinteistöille, joten lisätuloja ei ole toistaiseksi kertynyt. Taloudellisen tavoitteen toteutuminen on riippuvainen yksityiselle maalle tehtävien tonttijakojen määrästä.
59	Kaupunkiympäristötoimiala	Taksojen tarkistukset	Kiinteistönmuodostustaksan tarkistus 2022 alusta.	0,004	0,004	2021			Taksan tarkistus valmistellaan syksyllä 2021.
59	Kaupunkiympäristötoimiala	Taksojen tarkistukset	Ympäristösuojelutaksaan lisätään haja-asutuksen jätevesipointeukset 2020 alusta. Kertaluonteinen maksu.	0,015	0,015	12/2019			Valvontakampanja ei toteutunut keväällä 2020 tavoitteen mukaisesti mutta tulevana vuosina valvonta tuottaa arvioidut tulot.
60	Kaupunkiympäristötoimiala	Pima-maiden kustannustehokkaampi käsittely Kiertomaan avulla (uusi toimintatapa)	Kaupungin kasvaessa sisäänpäin vajaakäyttöisiä teollisuus- ja varastotoiminnan ja liikennealueita muutetaan monipuolisiksi asunto- ja työpaikka-alueiksi. Maaperä on useassa kohteessa pilaantunut aiemman toiminnan seurauksena. Tonttien käyttötarkoituksen muutos edellyttää kalliita esirakentamistoimenpiteitä, mm. pilaantuneiden maiden kunnostusta. Maamassojen käsittely, uudelleensijoittelu ja kuljetukset voidaan järjestää nykyistä kustannustehokkaammin yhteistyössä kaupungin yhtiön kanssa. Uuden toimintatavan muutos toteutetaan vaiheittain. Koordinaattori palkataan vuoden 2020 alusta. Toiminnan muutoksesta saatava kustannussäästö on arvioitu varovaisuusperiaatteella, säästö on sidoksissa alueiden (mm. Linnakaupunki, Itäharju) toteutusajankuluun.	0,600	0,600	01/2020			

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Tavoite (M€)	Ennuste (M€)	Aloituspäivä	Aikataulu	Tavoite	Huomioit
61	Kaupunkiympäristötoimiala	Uusien maanvuokrasopimusten vuokrien korotus	Uusiin maanvuokrasopimuksiin korotus 2020 alkaen. Asumiseen tarkoitettujen tonttien vuokra määräytyy 5 %:n mukaan kiinteistön pääoma-arvosta (nyt 4 %). Muiden kuin asumiseen tarkoitettujen tonttien vuokra määräytyy 6 %:n mukaan kiinteistön pääoma-arvosta (nyt 5 %).	0,060	0,030	01/2020			Asunto- ja maapoliittisten periaatteiden päätöksen yhteydessä asuntotonttien pääomavuokra on jätetty ennalleen 4 %:iin. Täytäntöönpano päätetty samassa yhteydessä siirtää vuoden 2021 alkuun.
62	Kaupunkiympäristötoimiala	Kaupunkiympäristön kunnossapidon erilliskohteista säästäminen	Kunnossapidon erilliskohteista säästäminen: kaiteet, aidat, roska-astiat penkit ym korjaukset sekä liikenne- että viheralueiden korjaukset.	0,200	0,200	2020			
63	Kaupunkiympäristötoimiala	Tapahtumajärjestäjille tarjotaan maksullista palvelupakettia (uusi palvelu)	Tapahtumajärjestäjille tarjotaan kokonaisvaltaista palvelupakettia, jolla hoidetaan tarvittavan alueen aitaaminen ja siihen liittyvät luvat sekä ajoneuvojen siirtokehotukset ja siirättäminen. Alueen ennallistaminen siirtokehotusmerkkivapaaksi alueeksi tapahtuisi omana työnä viipymättä tilaisuuden tai tarpeen päätyttyä. Uusi toimintatapa parantaa asiakaspalvelua, yleistä järjestystä ja liikenteen sujuvuutta sekä tehostaa viranomaisprosessia kun sama taho suunnittelee, toteuttaa ja ennallistaa alueen. Uuden palvelun tuottamisesta aiheutuvat kustannukset katetaan uudella tapahtumamaksulla. Kustannukset ajoneuvojen siirroista voidaan periä ajoneuvon omistajalta kun näyttö virheestä selkeästi dokumentoitu. Maksullisuus ei koskisi yleishyödyllisiä yhteisöjä	0,040	0,040	03/2020			Selvityksen taloudellinen osuus ei ole vielä valmistunut. Rahallinen säästö syntyy synergiasta ja oman palvelun tehokkaasta käytöstä ja osin tavoitteissa kuvatun tapahtumapaketin lanseerauksesta. Kaupungille syntyvää Pr-hyötyä ja toiminnan tehokkuutta on vaikea mitata rahallisesti.
64	Kaupunkiympäristötoimiala	Palvelulinjatoiminnan arviointi	Pohdittavaksi palveluliikenteen erilaiset tuotantotavat (esim. kutsutaksi tms.). Toteutuu runkolinjastossa.	0,000	0,000	07/2022			Valtuusto on päättänyt siirtää runkolinjaston aloitusajankohdan vuoteen 2025 , mikä muuttaa tarvetta palveluliikenteen ratkaisujen arviointiin
65	Kaupunkiympäristötoimiala	Kiinteistön vastuulla olevien jalkakäytävien talvihoitovelvoitteen palauttaminen pientalovaltaisella alueilla	Osalla alueita säilyy kaupungin kunnossapitovelvoite.	0,150	0,000	2021			Tehdyn selvityksen mukaan kunnossapitovelvoitteen palauttamiselle ei ole lainmukaista pitävää perustetta. Hoitotyöstä laskuttaminen taas johtaisi raskaaseen laskutusjärjestelyyn, joka vähentäisi siitä saatavan hyödyn.

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Tavoite (M€)	Ennuste (M€)	Aloitus	Aikataulu	Tavoite	Huomiot
66	Kaupunkiympäristötoimiala	Tonttivuokriin 1986 tehdyn valtuuston päätöksen kumoaminen	On jo vuoden 2020 talousarviossa. Tulovaikutus 800.000/v, kun päätös lainvoimainen.	0,800	0,000	01/2020			Toimenpiteen toteuttamisesta on laadittu juridinen selvitys, joka ei puolla valtuuston päätöksen kumoamista.
67	Kaupunkiympäristötoimiala	Maankäytön myyntitulojen lisääminen	Käynnissä olevat tuloja tuottavat maankäytön hankkeet (pl. Blue Industry Park) priorisoidaan kiirehtimällä niiden kaavoitusta, infrainvestointeja ja tontinluovutusta. Tilahankkeita suunniteltaessa arvioidaan muutokset palveluverkkoon ja samanaikaisesti käynnistetään niiden kiinteistöjen kehittäminen, joista kaupunki luopuu tilahankkeen seurauksena.	0,000	0,000	01/2020			Talousarvion hyväksymisen yhteydessä tulevien vuosien myyntitulotavoitetta on lisätty.
68	Kaupunkiympäristötoimiala	Opetusryhmien maksuttoman joukkoliikenteen selvitys	Vuonna 2020 selvitetään kaupungille kokonaisuutenaan mahdollisimman kustannusneutraali malli peruskoulun opetusryhmien maksuttomaan joukkoliikenteeseen koulupäivien aikana 8-16.	0,000	0,000	11/2020			Selvitys laadittu ja viety seudullisen joukkoliikennelautakunnan (tksjlk 9.12.2020) kautta johdon arvioitavaksi.
69	Konsernihallinto	Työllisyyskokeiluun osallistuminen	Tavoite työmarkkinatuen kuntaosuuden vähentäminen 13 % ja oman toiminnan tehostaminen.	2,500	0,000	1/2020			Sopeuttamishjelman toimenpide siirtyy vuoteen 2021. Korona-epidemia lisäsi työttömyyttä, kuntouttava työtoiminta on ollut suljettuna 5 kk, samoin monet työpaikat. Iso työelämämuutos etätyöskentelyn ja epidemista johtuvien turvatoimien myötä. Työllisyystoimenpiteillä pyritään tässä tilanteessa hillitsemään työttömyyden kasvua ja yleensä työttömyyden pitkittymistä. Kunnallisen työllisyyskokeilun alkaminen on viivästynyt, eli suunnitellun kevään ja syksyn 2020 sekä 1.1.21 sijaan kokeilu alkaa maaliskuussa 21. Vuoden 20 aikana työmarkkinatukimaksujen kuntaosuus on kasvanut edellisvuodesta ja tulee olemaan 2,5 M€ suurempi kuin v. 2019 eli 21,9 M€. Työllisyysmäärärahaan varattu kuntouttavan työtoiminnan ostopalveluita ja muita kustannuksia jää koronan vuoksi toteutumatta. Samoin työkeskus oli suljettuna kuukausia, joten myös työkeskuksen kustannukset ovat olleet pienemmät kuin talousarvioon varatut menot. Palkkatukityöllistäminen kaupungille on toteutunut lähes suunnitellusti, mikä on hillinnyt pitkäaikaistyöttömyyden kasvua. Myös omana toimintana
70	Konsernihallinto	Työasemien ja -näyttöjen elinkaaren pidentäminen 4 vuodesta tarvevaihtoon		0,550	0,550	1/2020			Koronatilanteen vuoksi työasemia on jouduttu uusimaan ja hankkimaan vuonna 2020 enemmän kuin suunniteltiin. Vuonna 2021 koneita ja näyttöjä hankitaan enää tarveperusteisesti.
71	Konsernihallinto	Kiinteistöjen hoidon kilpailutukset	Kiinteistönhoidon kilpailutuksilla saadaan kustannussäästöjä.	0,500	0,500	Aloitettu			Uudet sopimukset voimassa ja kustannussäästöt toteutumassa

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Tavoite (M€)	Ennuste (M€)	Aloitus	Aikataulu	Tavoite	Huomiot
72	Konsernihallinto	Henkilöstöpoliittisten yhteisten linjausten ja ohjeiden noudattaminen	Matka-, koulutus-, majoitus, edustus-, ja tyky kulujen yhdenmukaistaminen ja huippujen leikkaaminen	0,400	0,400	1/2020			Kuluja on leikattu keskitetysti tavoitteiden mukaisesti ja keskitetyn budjetoiminnan käyttöönottoa suunnitellaan.
73	Konsernihallinto	Perusopetuksen päätelaitteiden elinkaaren pidentäminen	Perusopetuksen oppilailla on käytössään 4.-6. luokilla iPad ja 7.-9. luokilla win työasema. Säästöehdotuksena on että koneita ei hankita joka vuosi vaan koneiden elinkaarta pidennetään siten että esim. 6. luokalta jääneet koneet annetaan uusille 4. luokkalaisille. Koneiden elinkaari voi olla 5-6 vuotta. Riskinä on koneiden vikaantuminen, mutta tätä kannattaa ainakin kokeilla. Koneiden vuosihankintahinta on 900 000 eur, joka jakaantuu seuraavalle 3 leasingvuodelle. Ensimmäisen vuoden säästö 150.000 euroa, jatkovuosien säästö 300.000 euroa	0,300	0,300	3/2020			Toteutus siirtynyt vuodelle eteenpäin, eli tapahtuu vasta vuonna 2021
74	Konsernihallinto	Hankkeiden priorisointi ja ulkoisen rahoituksen lisääminen	Turun kaupungilla on käynnissä satoja eritasoisia projekteja ja hankkeita, jotka vievät vakinaisten viranhaltijoiden työaikaa, edellyttävät omarahoitusosuuksia ja määräaikaista työvoimaa. Toisaalta hankkeet saattavat olla jopa päällekkäin tai ristiriidassa käytännön tekemisen tai strategisten linjausten kanssa.	1,000	1,000	8/2020			Vuoden 2021 talousarviosta leikattu kehittämistyötä: - kärkihankkeet -1.3 MEUR - muu kehittäminen -0.6MEUR). Ulkoisen rahoituksen kasvattaminen ja priorisoinnin toimenpiteet valmisteilla. Priorisointia tehdään salkunhallinnassa. Yhteisten palvelujen jory aloittaa kehittämisen priorisoinnin omalta osaltaan.
75	Konsernihallinto	Kiinteistöveropohjan täsmennys	Projektoitava, toteutus pääosin ulkopuolisin resurssein.	1,000	0,000	3/2020			Kiinteistöveropohja ei ensimmäisen tarkastelun perusteella sisältänyt merkittäviä virheitä. Virheiden tarkistaminen on synkronoitu rakennusvalvonnan digitalisointityöhön.
76	Konsernihallinto	Konsernihallinnon kustannusten yleisleikkaus		1,000	7,500	4/2020			Toteutettu osana vuoden 2021 talousarviota. Vuoden 2020 toiminnan tasosta leikattiin yhteensä 7,5 milj. euroa.
77	Konsernihallinto	Matkailun oman liiketoiminnan arviointi	Mm. Ruissalo Camping	0,300	0,300	Aloitettu			Alkukartoitus Ruissalosta valmistuu vuoden vaihteeseen. Päätöksenteko alueen tulevaisuudesta tehdään kaupungin johdossa vuoden 2021 aikana. Kaupunki ei täysin pysty irtautumaan esim. alueen virkistyskäytön kustannuksista. Muuta liiketoimintaa matkailussa on rajallisesti ja kannattamattomia toimintoja on lakkautettu, kuten esim. imagotuotteena toiminut "Koiramäen lasten kaupunkiretki", jonka toteutus on näyttelijöineen kallista eikä kustannuksia pysty perimään osanottajilta, vaikka se on ollut melkein aina loppuunmyyty.

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Tavoite (M€)	Ennuste (M€)	Aloitettu	Aikataulu	Tavoite	Huomiot
78	Konsernihallinto	Henkilökunnan maksuttomasta pysäköinnistä luopuminen	1. vaihe rakenteellinen pysäköinti, 2. vaihe kaikki muut	0,300	0,300	Aloitettu			Parkkipaikkojen määrää ja oman auton käyttöoikeuksia on lähdetty kartoittamaan ja selvityksen pohjalta päätetään etenemistapa. Toteutus osana Byråbo-hanketta.
79	Konsernihallinto	Valtiolta saatavan koulutustuen lisääminen	Valtiolta saatavaa koulutustukea on mahdollista lisätä rekisteröimällä henkilöstön koulutustarpeet ja toteutuneet koulutukset SAP HR:ään	0,200	0,200	Aloitettu			Aloitus lähti suunnitellusti, mutta Corona vähensi koulutuksia niin, että tavoite ei tule toteutumaan. Toisaalta koulutuksiin käytetty rahakin on merkittävästi pienentynyt.
80	Konsernihallinto	Aluepelastuslaitoksen toiminnan tehostaminen	Tavoite Turun maksuosuuden alentamiseksi	0,200	0,200	4/2020			Suunnittelu käydään osana vuoden 2022 talousarvioprosessia.
81	Konsernihallinto	Henkilöstökassan koron muutos	0,50 % --> 0,10 %	0,200	0,200	2/2020			Toimenpide toteutettu.
82	Konsernihallinto	Kiinteistöjen kunnossapidon puitesopimusmuutos	Kunnossapidon puitesopimuksen uudistaminen.	0,200	0,200	Aloitettu			Sopimus uudistettu 2020 ja säästöt toteutumassa
83	Konsernihallinto	Nykyisten IT tietojärjestelmien kartoitus	IT järjestelmien luopumissuunnitelman laatiminen, lisenssit vs. käyttäjät, haamukäyttäjien puhdistaminen	0,150	0,150	3/2020			Tunnistetaan järjestelmien omistajat, yhtenäistetään prosesseja kaupungin kokonaisarkkitehtuurin mukaisesti. IT-palvelut tarkistavat jatkuvasti lisenssien oikeaa määrää.
84	Konsernihallinto	Hallintopalveluiden uudistaminen ja toiminnanohjausjärjestelmän uudistaminen	Tilauksellisten ostolaskujen määrän kasvattaminen vähentää ostolaskujen reititystä ja käsittelyä, SAP katalogin hyväksymisrajan poistaminen vähentää turhia hankintoja, vuosiprosessien yhdenmukaistaminen toimialoilla vähentää tietojen keräämiseen kuluvaa aikaa, sopimusten elinkaaren seuranta (sopimushallinnan keskittäminen) parantaa mm. asiakaspalautteen käsittelyä	2,000	2,000	Aloitettu			Aura-hankkeen viivästyminen vaikuttaa uusien toimintatapojen käyttöönottoon ja heijastuu myös taloudelliseen tavoitteeseen. Mahdollista vajetta pyritään kompensoimaan uusilla toimenpiteillä.
85	Konsernihallinto	Avustukset	Avustusmäärärahan tasoleikkaus ja priorisointi	0,100	1,100	4/2020			Toteutettu osana vuoden 2021 talousarviota. Avustusmäärärahoista ja sopimukseen perustuvista avustuksista leikattiin 1,1 milj. vuoden 2020 tasosta.
86	Konsernihallinto	Turkuhallin päävuokralaisen vuokarasopimuksenmuutos	Vastuunjakotulukon mukainen toimintamalli vähentää investointeja 100.000 vuodessa	0,100	0,100	Aloitettu			toteutunut. Koronatilaneen vuoksi taloudellinen hyöty on sulanut pois vuodelta 2020 ja 2021

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Tavoite (M€)	Ennuste (M€)	Aloitus	Aikataulu	Tavoite	Huomiot
87	Konsernihallinto	Energiansäästöselvitykset	Kiinteistöjen energiatehokkuuden parantaminen pitkän tähtäimen tavoitteena edellyttää investointeja - investointien jälkeen voi odottaa käyttötalouden kustannussäästöjä	0,300	0,000	Aloitettu			Energiatehokkuuskumppanit valittu, toteutukset 2021-2022. Kustannussäästöjä toteutuu osin jo syksyllä 2021.
88	Konsernihallinto	Arkistojen digitointi	Toimitilahankkeessa ei toteuteta käyttöarkistoinvestointeja	0,100	0,100	Aloitettu			Päätearkiston tarveselvitys hyväksytty
89	Konsernihallinto	Ajoneuvohallinnon keskittäminen ja kilpailuttaminen	Ajoneuvohallinnan ostaminen palveluna rahoituksineen.	0,100	0,000	1/2020			Toimenpiteestä ei ole saatavissa säästöjä esitetyllä mallilla. Ajoneuvohallinta on keskitetty omaksi toiminnaksi. Tavoitellaan suunnitelmallisia ja ennakoituja ajoneuvohankintoja yhteishankintoina kustannussäästöjen aikaansaamiseksi ja lisätään yhteiskäyttöautojen käyttöastetta.
90	Konsernihallinto	Kaupungin toimistoverkkohanke	Kaikissa toimitiloissa loppuu vuokrasopimukset, tavoitteena on pienentää tarvittava tilamäärä/ hlö 22 m2:sta 11 m2:öön	0,000	0,000	Aloitettu			Tomistoverkkohankkeen ensimmäinen vaihe (Yliopistonkatu 27) hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 25.1.2021. Toinen vaihe tuodaan päätöksentekoon syksyllä 2021. Hankkeessa toteutetaan hyvin kunnianhimoisia ratkaisuja tarvittavan tilamäärän pienentämiseksi muun muassa käyttämällä työpisteiden ylibuukkausta.
91	Konsernihallinto	Omaisuuksien/Yhtiöiden myyminen/Omistusosuusmuutokset	Konsernirakenteen tulee elää jatkuvasti markkinatilanteen ja konsernin kokonaisedun mukaan. Konsernirakennetta tarkastellaan säännöllisesti ja tarvittaessa kaupungin omistusosuutta yhtiöissä muutetaan tai omistuksesta luovutaan kokonaan	0,000	0,000	Aloitettu			Työterveyshuolto, Kuntec, Arkea, Tekstiilihuolto rakennemuutokset toteutettu.
92	Konsernihallinto	Kiinteistöjärjestelyiden arviointi	Mitä on järkevää omistaa?	0,000	0,000	3/2020			Selvitys laadittu ja toimitettu johdon käsittelyyn.
93	Konsernihallinto	Kaupungin ydintoimintaan kuulumattomien kohteiden vuokraustoiminnasta luopuminen	Kaupungin järjestämisvastuulla ei ole kaupungin ydintoimintaan kuulumattomien kiinteistöjen vuokraus. Vuokrattavista kohteista laaditaan selvitys ja vuokraustoiminnasta luovutaan 3-4 vuoden aikana.	0,000	0,000	1/2020			Datan kerääminen, luopumismahdollisuuksien ja taloudellisten vaikutusten selvitystyö kesken.
94	Konsernihallinto	Rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveron korottaminen	Päätetään rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveroiksi 4,00 % (v.2018 3,00 %)	0,150	0,150	Aloitettu			Kv 11.11.2019 § 161

#	Toimiala	Toimenpide	Kuvaus	Tavoite (M€)	Ennuste (M€)	Aloitus	Aikataulu	Tavoite	Huomiot
95	Konsernihallinto	Ehdollinen tulopohjan parantaminen	Mikäli sopeutustoimet, mukaan lukien selvitysten perusteella tehokkaat toimenpiteet ja toimialoille tarkennettavaksi jätetyt keinot, osoittautuvat riittämättömiksi, tulee kaupungin virkajohdon valmistella kunnallisveron korotus vuodelle 2021 talouden tasapainottamiseksi. Tämän lisäksi on sopeuttamista jatkettava muillakin tavoin.	0,000	0,000	4/2020			Vuonna 2020 toimenpiteitä on edistetty lähes suunnitelman mukaan. Verotulojen kertymää on esitetty vahvistettavaksi maltillisilla kiinteistöveroprosenttien muutoksilla.