

Kaupunkistrategia – Turku 2030-luvulla

Strategiaraportti 2023



Johdanto

Turku 2030-luvulla kaupunkistrategian tavoitteiden toteutumista seurataan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Strategian löydät kaupungin verkkosivuilta www.turku.fi/strategia.

Tähän esitykseen on koottu Turun kaupunkistrategian 20 tavoitteen etenemisen yhteenvedot.

Yhteenvedot kertovat tiivistetysti, miten vuoden aikana tavoitteita kohti on kuljettu.

Yksityiskohtaisemmat ja tarkemmat tiedot tavoitteiden toteutumisen seurantaan määritellyistä mittareista ja niiden kehityksestä löytyvät kaupunkistrategian mittaristosta.



Keskeiset huomiot vuodesta 2023

Turun ennätysellinen väestönkasvu ja muuttovoitto: asukasmäärä ylitti vuoden aikana 200 000 asukkaan rajan.

Työpaikka- ja yrityskasvu olivat vahvalla positiivisella uralla.

Suhdanneherkkyys kasvoi vuoden aikana, joka näkyy esimerkiksi rakentamisessa ja asuntotuotannossa.

Turku on tunnustettu maailman parhaiden ilmastokaupunkien A-luokkaan ja ilmastotavoitteita ollaan saavuttamassa.

Alueiden eriytyminen haastaa turkulaisten hyvinvointia.



Kaupunkistrategian väliarviointi

Vuonna 2023 toteutettiin kaupunkistrategian väliarviointi, jossa tarkasteltiin strategian ajantasaisuutta. Väliarviointi tehtiin asiantuntijoiden ja henkilöstön työpajoissa. Kaupunkistrategiaa ja sen tunnettavuutta arvioitiin henkilöstölle tehdyllä kyselyllä. Väliarvioinnin tuloksia ja toimintaympäristön muutoksia on arvioitu kaupungin johdossa ja lopputuloksia käsiteltiin valtuuston seminaarissa. Kaupunkistrategian väliarviointi hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 11.12.2023 (§229).

Väliarvioinnin tuloksena on että kaupunkistrategian tavoitteet vastaavat tällä hetkellä toimintaympäristön muutoksiin ja merkittäviä poikkeamia ei ole.

Strategian tavoitteita ei ole tarve muuttaa, mutta tavoitteiden seuranta-mittareita päivitetään joltain osin.



Kaupunkistrategian mittaristo

Kaupunkistrategiassa on määritelty 20 seurattavaa tavoitetta ja tavoitteiden toteutumista seurataan 46 mittarin avulla.

Strategiassa määriteltyjen tavoitteiden seurantaan määriteltyjen mittareiden kehitystä seurataan **Turun strategiamittarit -raportin avulla**. www.turku.fi/strategia/seuranta

Turun strategiamittarit -raportti päivittyy kerran vuodessa strategian seurannan ja raportoinnin yhteydessä.

Mittaristo sisältää tuoreimmat saatavilla olevat tiedot kaupunkistrategian tavoitteiden seurantamittareista sekä asiantuntijoiden arvion mittarin kehityksestä.

Kaikkien mittareiden tiedot eivät päivity vuosittain. Lisäksi osasta mittareita tiedon keruu on alkanut vasta viime vuonna eikä kehityksestä ole vielä saatavilla tietoa.

Strategian tavoitteiden seuranta

Yleisesti viime vuosi näyttäytyy positiivisesti useimpien tavoitteiden osalta. Tavoitteiden seurantaan on määritely 46 mittaria.

17 mittarin osalta tilanne on parantunut



23 mittarin osalta on ollut neutraali kehitys tai seurantatietoa ei ole saatavilla



6 tavoitteen osalta kehitys on heikentynyt



Strategian 20 tavoitteen tilanne

Kestävä tulevaisuus

1: Kestävä kehitys



Sujuva arki

2: Palvelujen saavutettavuus



3: Modernit palvelut



4: Asiakastarpeiden tunnistaminen



Hyvinvoivat asukkaat

5: Hyvinvointi



6: Hyvä arki



Einvoimainen ja kasvava kaupunki

7: Väestönkasvu



8: Yritykset



9: Työllisyys



10: Maahanmuuttajat



11: Henkilöstö



Luontokaupunki Turku

12: Luontokaupunki



13: Hiilineutraalisuus



14: Kiertotalous



Laadukas koulutus

15: Koulutuspolku



16: Koulutus



Aktiivinen kulttuuri-kaupunki

17: Kulttuurikaupunki



18: Aktiivinen kaupunkilainen



Kansainvälinen Turku

19: Kansainvälinen toiminta



20: Kansainvälinen imago



Tavoitteita mittaavien mittareiden selitteet

 = Parantunut

 = Ei muutosta

 = Heikentynyt

Strategian tavoitteiden seuranta vuodelle 2023

Seuraavilla sivuilla on yhteenveto strategian painopisteiden etenemisestä seurantajaksolta.

Jokaisen painopisteen jälkeen on listattu painopisteen tavoitteet ja niihin liittyvien mittareiden tilanne.

Tarkemmat tiedot saatavilla sähköisestä kaupunkistrategian mittaristosta osoitteessa

www.turku.fi/strategia/seuranta



1. Kestävä tulevaisuus

Turun paikallistason kestävä kehityksen mittariston tarkastelee sosiaalisen, taloudellisen ja ekologisen kestävyden kautta.

Turun kaupunkitasoisessa YK:n kestävä kehityksen arviointiraportissa tunnistettuja kehittämiskohteita on saatu edistettyä ja yleisesti ottaen Turku on hyvää vauhtia saavuttamassa tai jo saavuttanut osan kestävä kehityksen tavoitteista.

Väliarvioinnin myötä YK:n kestävä kehityksen tavoitteet on integroitu vahvemmin kaupunkistrategiaa läpileikkaavaksi teemaksi. Jokaisen strategian tavoitteen kohdalla on toteutettu arvio siitä, mitä kestävä kehityksen tavoitteita se osaltaan vie eteenpäin.

Kestävä kehitys

Tavoite

1

Olemme saavuttaneet Agenda 2030:n kestävä kehityksen tavoitteet kaupunkitasolla.

Mittarit

Turun kaupungin kestävä kehityksen paikallistason arvioinnin VLR -mittarit



2. Sujuva arki

Turun kaupungin tavoitteena on tarjota palveluitaan kuntalaisille monikanavaisesti ja siten että suurin osa niistä on myös digitaalisesti saatavilla.

Turkuun ollaan kehittämässä kaupunkitasoista asiakastyytyväisyyskyselyä, jonka avulla pysytään nykyistä paremmin tuottamaan tietoa tyytyväisyydestä kaupungin palveluihin.

Vuoden 2023 palveluiden digitaalisuusasteen ja laadun kartoitustyö on tehty. Palveluiden digitalisointiaste on melko korkea ja noussut hieman edellisestä vuodesta. Laatuindeksin mukainen kaupungin palvelujen keskiarvo vastaa muiden Suomen vastaavien kokoisten kaupunkien tasoa. Syksyllä on tehty toimenpidesuunnitelma vastuuhenkilöineen digitaalisuusasteen nostamiseksi ja digitaalisten palveluiden laadun parantamiseksi vuoden 2024 aikana.

Tällä hetkellä Turulla on yksi ennakoitu palvelu, joka on esiopetuspaikan hakeminen. Suunnitteilla olevat ennakoivat palvelut kartoitetaan ja ennakoivien palvelujen määrittelmä tehdään Nuorten asiakasohjaus -hankkeessa vuoden 2024 aikana.



Palvelujen saavutettavuus

Tavoite

2

Asiakkaat kokevat, että palvelut ovat Suomen parhaiten saavutettavia ja oikeaan aikaan saatavilla.

Mittarit

Kysely kaupunkilaisille tyytyväisyydestä palveluihin säännöllisesti



Modernit palvelut

Tavoite

3

Palvelut ovat moderneja, älykkäitä ja suurin osa digitaalisesti saatavilla.

Mittarit

Digitaalisten palveluiden määrä ja käyttäjäkokemus



Asiakastarpeiden tunnistaminen

Tavoite

4

Tunnistamme asiakastarpeet ja tarjoamme niitä vastaavat palvelut ennakoivasti, jotta asukkaiden arki on mahdollisimman sujuvaa.

Mittarit

Ennakoitujen palvelujen lukumäärä



3. Hyvinvoivat asukkaat 1/2

Kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisessä Turku on kehittynyt viime vuosina niin, että kuntien vuodesta 2023 lähtien saaman valtionosuuden lisäosan perusteena oleva hyte-työ kasvattaa Turun saamaa valtionosuutta.

Hyvinvoinnin kokemisessa valtaosa turkulaisista lapsista ja nuorista kokee olevansa tyytyväisiä elämäänsä. Vaikka yksinäisyyden kokemisessa ja elämään tyytyväisyydessä erityisesti alakoululaisten tilanne on hieman parantunut, tilanne ei kuitenkaan ole parantunut koronaa edeltävälle tasolle millään ikäryhmällä.

3. Hyvinvoivat asukkaat 2/2

Hyvinvoinnin keskeisissä edellytyksissä työ- ja toimintakyvyssä sekä toimeentulossa on huolestuttavasti työttömyyden vähentyessä kuitenkin pitkäaikaistyöttömyys kasvanut. Samoin kuntalaisten pienituloisuusaste on jatkanut nousuaan. Työkyvyttömyyseläkkeiden määrä on ollut pienessä laskussa, mutta työkykynsä heikentyneiksi arvioineiden määrä on ollut nousussa. Huolestuttavinta on erilaisten mielenterveyshaasteiden esiintyminen. Ikääntyneiden toimintakyvyssä on ollut pientä parannusta.

Turkua haastaa myös alueellinen eriytyminen: Sosioekonomisessa hyvinvoinnissa on selkeää alueellista eriytymistä ja erot parhaiten ja heikoiten pärjäävien alueiden välillä ovat säilyneet.

Hyvinvointi

Tavoite

5

Panostamme hyvinvointia tukevaan ennaltaehkäisevään työhön ja toimimme tiiviissä yhteistyössä hyvinvointialueen korjaavien palveluiden kanssa.

Mittarit

Kaupungin toiminta kuntalaisten hyväksi (TEA-viisari)



Hyte-kerroin



Yksinäiseksi itsensä kokevat lapset, nuoret ja aikuiset



Syrjäytymisriskissä olevat 18–24-vuotiaat



Onnelliseksi itsensä kokevat



Hyvä arki

Tavoite

6

Luomme hyvää arkea, viihtyisiä, saavutettavia ja turvallisia asuinalueita sekä ihmisten erilaisia elämäntilanteita tukevia palveluita.

Mittarit

Alueellisia eroja kuvaava mittari



Asuinalueensa olosuhteisiin tyytyväisten osuus



Elämäntyytyväisyys: Lapset, nuoret ja aikuiset



4. Elinvoimainen ja kasvava kaupunki 1/4

Turun kasvu nousi ennätysellisellä tasolla vuonna 2023. Turku sai väestönlisäystä noin 4000 asukasta ja kasvoi enemmän kuin kertaakaan vuoden 1972 jälkeen (ei vanhempaa tilastotietoa) ja muuttovetovoima oli suurempaa kuin kertaakaan vuoden 1980 jälkeen (ei vanhempaa tilastotietoa). Turun väestönlisäyksestä 69 prosenttia tuli ulkomailta ja 31 prosenttia kotimaasta. Turun väestönmuutos oli määrällisesti 5:nneksi suurin ja suhteellisesti 6:nneksi (2,0 %) suurin kaikkien kuntien joukossa vuonna 2023.

Rakentamisen suhdanteet ovat tulleet alaspäin ja Turkuun valmistui ennakkotietojen mukaan vuonna 2023 noin 2600 asuntoa, mikä oli 12 prosenttia vähemmän kuin vuotta aiemmin.

4. Elinvoimainen ja kasvava kaupunki 2/4

Turun seudun kaikkien toimialojen liikevaihto on ollut nouseva koronakriisin alkuvaiheen jälkeen. Suhdannehuippu ajoittuu vuoden 2022 vaihteeseen ja vuoden 2022 syksyyn, jonka jälkeen trendi on ollut maltillisesti laskeva. Henkilöstömäärän kehitys on ollut maltillisesti nousevalla uralla koronakriisistä syksyyn 2023 saakka.

Turun yritysdynamiikka on pysynyt vahvana. Turun yritysperustanta on ollut keskimäärin 660 yritystä vuodessa vuosina 2020-2022. Vuonna 2023 yritysperustanta eli tammi-syyskuussa yhteensä 434 yritystä.

Turussa oli yhteensä 15 603 yritystä syyskuun lopussa 2023. Yritysmäärä on kasvanut jokaisella kvartaalilla 2020-luvulla. Turussa oli 2 109 (+15,6 %) yritystä syyskuussa 2023 enemmän kuin tammikuussa 2020

4. Elinvoimainen ja kasvava kaupunki 3/4

Turun työpaikkaomavaraisuusaste oli 121,8 % vuonna 2022. Omavaraisuus aleni hieman edelliseen vuoteen verrattuna (-1,5 %-yksikköä). Turun työpaikkaomavaraisuusaste oli C6-kaupunkien joukossa toiseksi korkein Helsingin jälkeen vuonna 2022.

Turun työttömyysasteen vuosikeskiarvo oli 12,0 % vuonna 2023 (muutos -0,3 %-yks. edellinen vuosi). Työttömyysaste oli toiseksi korkein C6-kaupungeista.

Turun alle 25-vuotiaiden nuorten työttömien määrä aleni hieman (-0,1 %) ja ulkomaalaisten työttömien määrä nousi (+7,9 %) maltillisesti vuoteen 2022 verrattuna.

International House Turku, joka tarjoaa sujuvat yhden luukun kotoutumis- ja asettautumispalvelut, aloitti toimintansa virallisesti 2021 syksyllä.

Palvelut on saatavissa fyysisesti ja verkon välityksellä jo ennen Turkuun saapumista.

4. Elinvoimainen ja kasvava kaupunki 4/4

Turun kaupungin henkilöstön työn kuormittavuutta pyritään edelleen hillitsemään tukemalla työssäjaksamista monin eri tavoin. Kaupungissamme on käytössä työkyvyn hallintamalli ja useita helposti saavutettavia varhaisen tuen keinoja, joilla edistetään työhyvinvointia. Oikeudenmukaisuuden kokemuksen parantamisessa keskeistä on, että mahdollistetaan työyhteisöjen avoin dialogi ja henkilöstön kuulluksi tuleminen.



Väestönkasvu

Tavoite

7

Turku ja Turun seutu kasvavat vähintään samaa vauhtia muiden suurten kaupunkiseutujen kanssa. Työikäiset Turkuun muuttavat lisäävät kaupungin ja yritysten kilpailukykyä.

Mittarit

Väestönkasvu



Muuttoliikemittari



Valmistuneet asunnot



Pitovoima-aste: Ammatillinen toinen aste ja korkea-aste



TURKU



Yritykset

Tavoite

8

Turku houkuttaa kasvuyrityksiä ja investointeja tarjoamalla osaavaa työvoimaa, hyviä sijoittautumispaikkoja, toimivat kärkialat ja verkostot sekä laadukkaat logistiset yhteydet. Turku on yritysystävällinen kaupunki

Mittarit

Yritysmäärän lisäys (aloittaneet ja lopettaneet yritykset)



Uusien start-up-yritysten määrä



Yritysten liikevaihdon ja henkilöstön ennustetiedot



Työpaikkaomavaraisuus



Työllisyys

Tavoite

9

Työttömyysasteemme on maan suurten kaupunkien keskiarvoa matalampi. Työllisyyspalvelumme tukee, ohjaa ja valmentaa työuran kaikissa vaiheissa. Jatkuva oppiminen ja työkyvyn ylläpitäminen tekevät turkulaisista työnhakijoista yrityksiä houkuttelevan työntekijäjoukon.

Mittarit

Työllisyysaste



Työttömyysaste



Nuorten työttömyys



Ulkomaan kansalaisten työttömyys



Pitkäaikaistyöttömyys



TURKU



mittarit on-line: www.turku.fi/strategia/seuranta

Maahanmuuttajat

Tavoite

10

Turussa on International House Turku, joka tarjoaa sujuvat yhden luukun kotoutumis- ja asettautumispalvelut. Palvelut saatavissa fyysisesti ja verkon välityksellä jo ennen Turkuun saapumista.

Mittarit

Kotoutumisen mittarit (ulkomaalaistaustaisten työllisyys- ja koulutusaste)



Henkilöstö

Tavoite

11

Henkilöstö voi työssään nykyistä paremmin, ja henkilöstön työmäärän hillitsemiseksi ryhdytään tarvittaviin toimenpiteisiin.

Mittarit

Suosittelisitko työnantajaa?



Hyvän johtamisen mittari



Kokemus työn kuormittavuudesta



5. Luontokaupunki Turku 1/2

Turun kansainvälisestikin kunnianhimoiset ympäristötavoitteet ja järjestelmällinen ympäristötyö tähtäävät kestävään tulevaisuuteen. Turku ratkoo yhdessä kolmea viheliäistä haastetta: ilmastokriisiä, luontokatoa ja luonnonvarojen ylikulutusta. Ratkaisuja kehitetään tiiviissä yhteistyössä alueen elinkeinoelämän, tiedeyhteisön, järjestöjen ja kaupunkilaisten kanssa.

Kaupunki arvioitiin globaalisti parhaiden ilmastokaupunkien Leadership A-luokkaan jo viidettä kertaa peräkkäin. Turun ilmastotavoitteeseen sitoutui laaja joukko yrityksiä ja toimijoita, jotka solmivat ilmastokaupunkisopimuksen osana EU:n 100 hiilineutraalin kaupungin missiota. Turku kehitti ilmastobudjetoitua ja arvioi kaikki merkittävät investointinsa EU:n kestäväen rahoituksen taksonomian kriteereillä. Edistyksellisellä ympäristötyöllä on hyvää tekevä vaikutus Turun alueen elinkeinoelämään, kilpailukykyyn ja kestäväen taloudelliseen kasvuun.



5. Luontokaupunki Turku 2/2

Turun ensimmäinen luonnon monimuotoisuuden ohjelma käynnistyi (kh § 221, 5.6.2023, kv § 145 19.6.2023). Toimeenpanolla vahvistettiin lähiluonnon monimuotoisuutta, viheryhteyksiä, suojelualueverkostoa ja uhanalaisen lajiston elinympäristöjä. Turun Skanssissa käynnistyi Euroopan ensimmäisen biodiversiteettipuiston rakentaminen, joka vahvistaa myös asukkaiden ja yritysten osallistumista kaupungin ympäristötyöhön. Itämeri-toimenpideohjelman uusi kausi 2024–2028 valmisteltiin laajassa yhteistyössä sidosryhmien kanssa.

Resurssiviisaan kiertotalouden tiekartan toimeenpano vähensi päästöjä ja luonnonvarojen kulutusta. Kiertotalouden edistäminen luo Turkuun uutta osaamista, yrityksiä ja työpaikkoja. Tiedepuistoon laadittiin kiertotaloustiekartta ohjaamaan kehittyvälle alueelle innovatiivisia, resurssiviisaita ja luontopohjaisia ratkaisuja.

Luontokaupunki

Tavoite

12

Turku on vuonna 2030 yksi maailman johtavista ilmasto- ja luontokaupungeista.

Mittarit

Luontotase



Ekologinen jalanjälki



Hiilineutraalisuus

Tavoite

13

Kaupunki on saavuttanut hiilineutraaliuden ja toimillamme on ilmakehää viilentävä vaikutus.

Mittarit

Turun kasvihuonepäästöt



Turun hiilitase



Kiertotalous

Tavoite

14

Kiertotalous luo Turun seudulla hyvinvointia ja uusia työpaikkoja sekä vahvistaa alueen taloutta

Mittarit

Kiertotaloustoimijoiden ja yritysten määrät sekä liikevaihto ja työpaikat (kiertotalousbarometri, vuosittain tai kahden vuoden välein)



6. Laadukas koulutus

Turku tarjoaa laadukkaan kasvatuksen ja koulutuksen opintopolun varhaiskasvatuksesta korkeakoulutukseen. Tyytyväisyys tarjottuun kasvatukseen ja opetukseen on pysynyt lähes ennallaan tai jopa hieman noussut. Varhaiskasvatuksen osallistumisaste on korkealla tasolla, ja etenkin alle 3-vuotiaita on palvelun piirissä enemmän kuin aiempina vuosina.

Toisen asteen tutkinnon suorittaneiden määrä on lähtenyt koronavuosien notkahduksen jälkeen lievään nousuun. Lisäksi ammatillisten tutkinnon osien suorittaneiden määrät ovat kasvaneet, koska koulutukseen on tullut enemmän aikuisopiskelijoita, joiden tavoitteena on suorittaa vain työssä tarvittava tutkinnonosa koko tutkinnon sijaan.

Koulutuspolku

Tavoite

15

Tarjoamme laadukkaan kasvatuksen ja koulutuksen polun varhaiskasvatuksesta korkeakouluihin.

Mittarit

Varhaiskasvatuksen ja kouluasteiden laatukselyt



Varhaiskasvatuksen osallistumisaste



Vähintään toisen asteen tutkinnon suorittaneet 20–29-vuotiaat



TURKU



Koulutus

Tavoite

16

Laadukas lukiokoulutus ja ammatillinen koulutus mahdollistavat sijoittumisen korkeakouluopintoihin ja työelämään.

Mittarit

Toisen asteen tutkinnon suorittaneiden määrä



7. Aktiivinen kulttuurikaupunki

Kävijämäärät kasvoivat kulttuuripalveluissa koronapandemiaa edeltävälle tasolle. Kiinnostava näyttely-, tapahtuma- ja muu kulttuuritarjonta houkutteli kävijöitä, mikä näkyi myös hotelliyöpymisten kasvuna. Historian ja tulevaisuuden museon ja Musiikkitalo Fuugan suunnittelu jatkui luoden pohjaa kaupungin kiinnostavuudelle myös tulevaisuudessa.

Lapsista ja nuorista suuri osa kokee terveytensä hyväksi. Terveysliikunta-suositusten mukaan liikkuvien lasten ja nuorten määrä on lisääntynyt lähes kaikissa mitattavissa ikäluokissa, mutta tulokset ovat edelleen alhaiset. Heikko fyysinen toimintakyky on n. 40 prosentilla, mikä voi aiheuttaa haasteita lasten ja nuorten arjen jaksamiseen.

Kulttuurikaupunki

Tavoite

17

Olemme Pohjoismaiden pääkaupunkien rinnalla tunnettu kulttuuri-, liikunta-, tapahtuma- ja matkailukaupunki.

Mittarit

Kulttuurilaitosten kävijämäärät / käyntikerrat



Rekisteröidyt yöpymiset



Isot tapahtumat ja kongressit



TURKU

mittarit on-line: www.turku.fi/strategia/seuranta



Aktiivinen kaupunkilainen

Tavoite

18

Liikkuva ja aktiivinen kaupunkilainen voi hyvin.

Mittarit

Terveytensä hyväksi kokevat lapset, nuoret ja aikuiset



Terveysliikuntasuosituksen mukaan liikkuvat lapset, nuoret ja aikuiset



Lasten ja nuorten fyysinen toimintakyky (Move)



8. Kansainvälinen Turku

Turussa kansainvälisyys ilmentyy monin eri tavoin. Erityisesti Euroopan unionin taloudellinen tuki on ollut avainasemassa lukuisien kehitysprojektien käynnistämisessä vuoden 2023 aikana. Vaikuttamistyö kansainvälisellä tasolla ja EU:n piirissä esimerkiksi ennallistamisasetukseen ja liikennehankkeisiin liittyen on ollut olennainen osa kaupungin strategista edunvalvontaa.

Kaupungin laajat kansainväliset verkostot edistävät aktiivisesti tietojen ja parhaiden käytäntöjen vaihtoa eri kaupunkien kesken. Ne tarjoavat myös mahdollisuuksia löytää kumppaneita EU:n rahoittamiin projekteihin, vaikuttaa EU:n päätöksentekoprosesseihin ja tehostaa Turun näkyvyyttä kansainvälisesti. Kansainvälinen toiminta Turussa keskittyy eritoten ilmastonmuutokseen, ympäristöasioihin ja liikenteeseen, ja sitä toteutetaan koko kaupunkikonsernin voimin.

Kansainvälinen toiminta

Tavoite

19

Kansainvälinen toiminta on osa Turun kaupunginkin päivittäistä työtä – kehittämistä, oppimista ja yhteistyötä – ei erillistoiminto.

Mittarit

Kansainvälisen ulkoisen rahoituksen ja kansainvälisten hankkeiden määrä



Kansainvälinen imago

Tavoite

20

Euroopan tasolla meillä on vahva imago keskisuurena pohjoiseurooppalaisena kulttuurikaupunkina.

Mittarit

Laadullinen vuotuinen arvio kaupungin onnistumisesta kv. verkostoissa toimimisessa strategiamme mukaisissa kokonaisuuksissa.



Kiitos



TURKU

www.turku.fi/strategia/seuranta