

HALLITTUA KASVUA



Kasvu- ja elinvoima-ohjelma

Kuva: Heikki Räisänen



Miksi kasvu- ja elinvoimaohjelma tarvitaan?

- Kasvu- ja elinvoimaohjelma kokoaa Turun keinot vahvistaa kestäväää kasvua, työtä ja kilpailukykyä.
- Turku kasvaa, kansainvälistyy ja uudistuu nopeasti.
- Kasvun hyöty syntyy työstä, osaamisesta, yritysten uudistumisesta ja investoinneista.
- Ohjelma tarkentaa kaupunkistrategian Hallittua kasvua -painopisteen toimeenpanoa.





Missä olemme nyt?

- Turulla on vahvoja kasvun edellytyksiä, mutta osaamisen, työn ja investointien pullonkaulat hidastavat kehitystä.
- Vahvuuksia ovat korkeakoulut, kansainväliset vahvuusalat, merellisyys, saaristo ja kaksikielisyys.
- Kasvua haastavat osaajapula, nuoriso- ja ulkomaalaistaustaisten työttömyys sekä TKI-toiminnan taso.
- Myös energia- ja siirtokapasiteetti, koulutuksen kohtaanto ja matkailun kansainvälistyminen vaativat yhteistä ratkaisua.





Mitä tavoittelemme?

- Tavoitteena on, että Turun kasvu vahvistaa työllisyyttä, yritystoimintaa, osaamista ja kaupungin elinvoimaa.
- Valtuustokaudella 2025–2029 rakennetaan kasvun edellytyksiä ja puretaan keskeisiä pullonkauloja.
- Pidemmällä aikavälillä tavoitteena on lisää työpaikkoja, yrityksiä, investointeja ja kansainvälistä vetovoimaa.
- Tavoitteet ja mittarit tarkentuvat ohjelmavalmistelun ja kumppanikeskustelujen edetessä.





Mitä teemme ja mihin vaikutamme?

- Kaupunki voi vahvistaa kasvun edellytyksiä omilla päätöksillään, kumppanuuksilla ja edunvalvonnalla.
- Vahvistamme yritysten toimintaedellytyksiä, TKI-yhteistyötä ja vahvuusalojen ekosysteemejä.
- Edistämme osaajien saatavuutta, nuorten työllistymistä, kotoutumista ja koulutuksen kohtaantoa.
- Kehitämme maankäyttöä, energiainfraa, matkailua, brändiä ja seudullista yhteistyötä kasvun tueksi.





Miten seuraamme etenemistä?

- Etenemistä seurataan mittareilla, jotka kuvaavat kasvun edellytyksiä ja vaikutuksia.
- Seuranta voi kohdistua esimerkiksi TKI-panostuksiin, työllisyyteen, yritysmäärään, investointeihin ja matkailutuloon.
- Erityistä huomiota kiinnitetään nuorten ja kansainvälisten osaajien työllistymiseen.
- Mittarit, lähtötasot ja tavoitetasot tarkentuvat ohjelman jatkovalmistelussa.





Miten tätä tehdään yhdessä?

- Elinvoima syntyy kaupungin, yritysten, korkeakoulujen, seudun ja muiden kumppaneiden yhteistyönä.
- Kaupungin rooli on mahdollistaa, koordinoida, suunnata omia välineitään ja vahvistaa yhteistä edunvalvontaa.
- Kumppaneiden roolit ja yhteiset kärjet täsmennetään valmistelun ja sidosryhmäkeskustelujen kautta.
- Työ kytkee yhteen kaupungin palvelukokonaisuudet, konserniyhtiöt, Business Turun, Visit Turku Archipelagon ja seudulliset toimijat.





10 toimenpidekokonaisuutta

- **Toimenpiteet kolmelle kohderyhmälle** (yritykset, osaajat, matkailijat):

Fyysiset edellytykset	Vahvuusalojen ekosysteemit ja TKI-kaupallistaminen	Kaupunki yritysten kumppanina	Strateginen maankäyttö	Koulutuksen kohtaanto
Nuorten työllistyminen	Kv-osaajat ja kotoutuminen	Brändi ja vetovoima	Matkailu	Seudullinen yhteistyö

- **Vaikutuskeinot:** kaupunki ei vain palvele vaan luo kysyntää avaa datansa, toimii referenssiasiakkaana ja kokeilualustana sekä edunvalvojana ollen näin aktiivinen kasvun tekijä ja mahdollistaja.

