



Kaupungit kasvun vauhdittajina

Kasvun huippukokouksen
25.3.2025 tulokset





Raportin sisältö

- | | | | |
|-----------|-----------------------------|-----------|--------------------------------------|
| 01 | Alkuhuipennus | 04 | Kasvulupauksia ja toimintaehdotuksia |
| 02 | Kasvun kannalta tärkeää | | |
| 03 | Yhteistyön kannalta tärkeää | 05 | Loppuhuipennus |



01



Alkuhuipennus

Päivän aikana käyty
yleinen keskustelu kasvusta



Kuva: Sander Vill



Kasvu on rohkeiden maraton

Maailman ensimmäinen kaupunkien kasvun huippukokous pidettiin Turun linnassa 25.3.2025.

Päivän tavoitteena oli tuoda eri alojen asiantuntijat yhteen sekä kerätä ideoita, ratkaisuja ja yhteyksiä kasvun vauhdittamiseksi.

Keskusteluun osallistui lähes 120 asiantuntijaa Suomesta ja Ruotsista.

Kasvu vaatii asennetta, kohtaamisia, sitoutumista ja yhteistyötä.

Muutos alkaa meistä.



**Turun pormestari Minna Arve
ja Malmön pormestari
Katrín Stjernfeldt Jammeh**





Kasvun teema herätti keskustelua

- Keräsimme osallistujilta kasvuun liittyviä oivalluksia, huomioita, suunnitelmia ja lupauksia ennen huippukokousta ja sen aikana.
- Oivalluksia kirjattiin Mentimeteriin yhteensä 84 kommentin verran. Seuraavilla sivuilla on tiivistelmä oivalluksista teemoittain.
- Työpajaosuudessa keskusteltiin kasvun ja yhteistyön kannalta tärkeistä aiheista sekä laadittiin keskustelujen pohjalta konkreettisia toimintasuunnitelmia ja kasvulupauksia. Nämä tulokset on kiteytetty aihealueittain raportin osakokonaisuuksiin 2–4.





Kasvuun liittyvät oivallukset

Kasvun asenne:

- Kasvu on riskien ottamista ja uudistumista.
- Kasvu on "mindset" – se on tahtotila ja visio. Ambitio, joka on suurempi kuin realismi.
- Kasvu vaatii kurottamista omien pienten kuvioden ulkopuolelle. Maailma on täynnä esimerkkejä, joista voi oppia.





Kasvuun liittyvät oivallukset

Kasvun kannustimet ja yrittäjäys:

- Suomessa pitää luoda kasvun kannustimia sekä arvostaa riskinottoa ja yrittäjyyttä. Kasvuasennetta tarvitaan kaikilla tasoilla, jotta talouskasvua saadaan aikaan.
- Yritysten kasvu on avain Suomen kasvuun ja edellytys suomalaisen hyvinvoinnin ylläpitämiseen tulevaisuudessa. Verotusta ja sääntelyä on kevennettävä Suomessa.
- Kasvu syntyy investoinneista. Investoinnit syntyvät innovaatioista tai sellaisista rakenteista tai pääomista, jotka mahdollistavat uuden tekemisen. Seudun kasvun sijoitusrahasto olisi sellainen.





Kasvuun liittyvät oivallukset

Poikkitieteellisyys ja yhteistyö:

- Poikkitieteellisyys ja poikkialaisuus tarjoaisi mahdollisuuksia, kun vanhoista kaavoista uskallettaisiin päästää irti.
- Lisää konkreettista yhteistyötä kaupunkien ja korkeakoulujen kesken. Esimerkiksi uusi kaupunkitaloustieteen professuuri, jonka ympärille rakennetaan kaupunkien päätöksentekoa tukeva tutkimusryhmä.
- Taiteen ja elinkeinoelämän yhteistyö on jäänyt liian vähälle huomiolle. Kasvua kirittäisi tämän toimintamallin muutos.





Kasvuun liittyvät oivallukset

Koulutus ja hyvinvointi:

- Korkeasti koulutetut tuovat osaamista alueelle. On kaikkien etu, että he jäävät asumaan ja työskentelemään alueelle.
- Yksi avain kasvuun on asukkaiden mahdollisuus edistää omaa terveyttään ja hyvinvointiaan asuinalueillaan.
- Kaupunki ei voi pidemmän päälle kasvaa, ellei sen kulttuurielämä myös kasva ja monipuolistu.





Kasvuun liittyvät oivallukset

Kaupungistuminen ja kaupunkiympäristö:

- Suurten, yli 100 000 asukkaan kaupunkien on hyödyllistä tehdä yhteistyötä, sillä kaikissa on samoja kasvuun liittyviä haasteita.
- Kaupungistuvassa lännessä kannattaa kiinnittää huomiota kaupunkien lähiluontoon. Etenkin lasten on hyvä päästä ikätasoisesti lähimetsään.
- Kasvun, luonnon monimuotoisuuden ja hiilineutraalisuuden yhdistäminen on tärkeintä kestäväen tulevaisuuden luomiseksi.





Työpaja

- Työpajakeskustelua siivitti pelillistetty Topaasia-fasilitointialusta.
- Keskustelijat arvottiin 10 moniammatilliseen ryhmään.
- Keskusteluilla oli neljä kattoteemaa:

Rakentuva ja uudistuva kaupunki

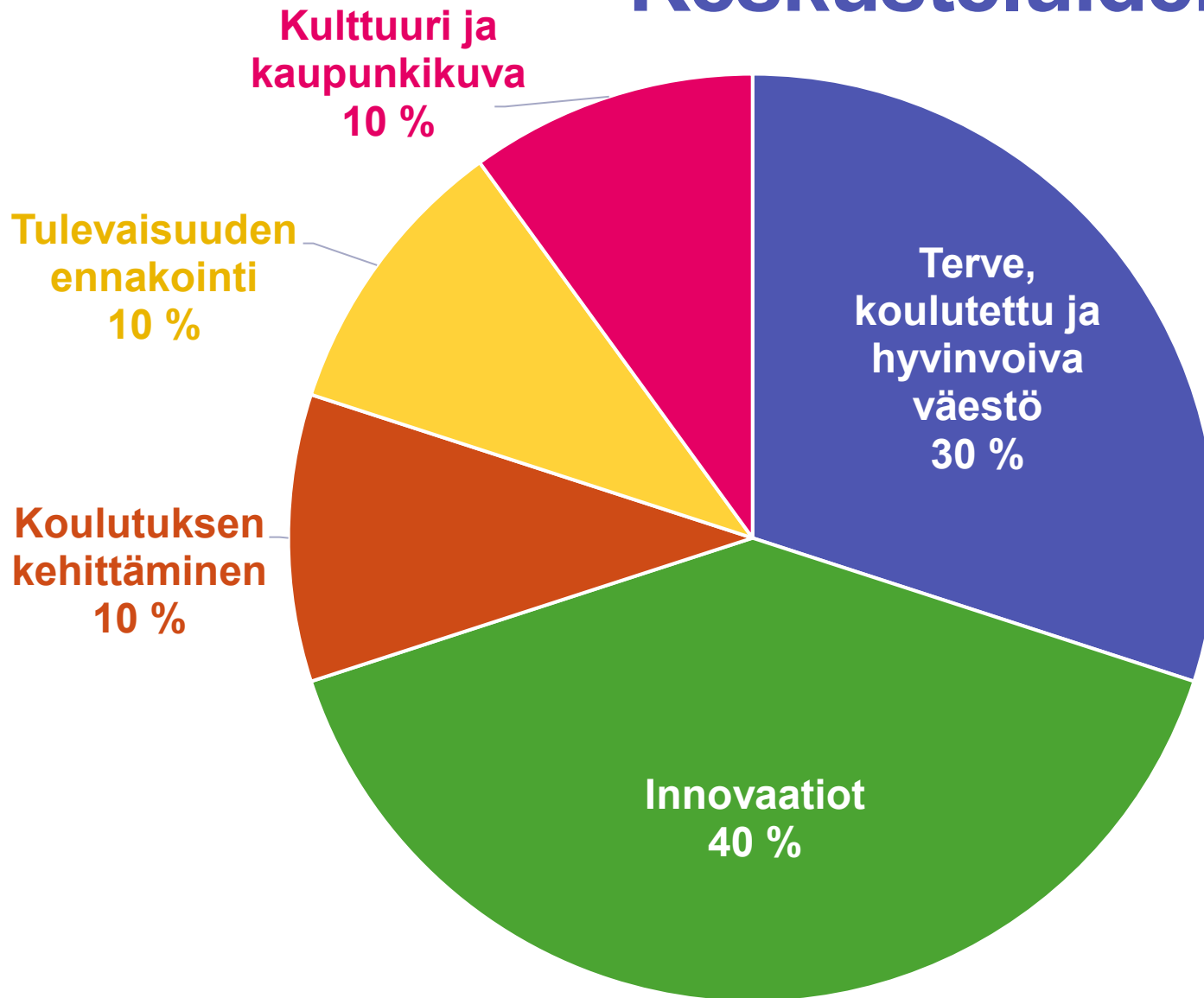
Hyvinvoivat kaupunkilaiset

Tutkimus ja tiede

Koulutus, osaaminen ja yritystoiminta



Keskusteluiden valituimmat aiheet



Korkeasti koulutettu työvoima ja kulttuuri parantavat kaupungin kilpailukykyä, houkuttelevat yrityksiä ja luovat vetovoimaista imagoa.

Uudet teknologiat ja innovaatiot tarjoavat liiketoimintamahdollisuuksia ja parantavat tuottavuutta, ja niiden kaupallistaminen on keskeinen osa TKI-panostusten kaksinkertaistamistavoitetta Suomessa.

Kaupunki voi tukea **tutkimusta** ja kehitystä sekä edistää yhteistyöverkostoja yritysten ja oppilaitosten välillä. Tutkimustiedon hyödyntäminen on tärkeää kaupunkien pitkän aikavälin kehittämisessä.

Ilmastonmuutoksen torjunta voi nopeuttaa innovaatioita ja teknologista kehitystä, luoden uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja edistäen talouskasvua. **Koulutuksen ja osaamisen kehittämisen** tulee vastata työelämän muuttuviin tarpeisiin.



Työpajan valituimmat kortit

x13

KOULUTUS JA OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Korkeasti koulutettu työvoima voi parantaa kaupungin kilpailukykyä ja houkutella uusia yrityksiä.



x6

TULEVAISUUDEN ENNAKOINTI

Tutkimustietoa tulee hyödyntää suunniteltaessa kaupunkien pitkän aikavälin kehitystä.



x6

KULTTUURITOIMINTA JA YHTEISÖLLISYYS

Kulttuuritoiminta lisää yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja kaupunkilaisten hyvinvointia.



x6

TERVE, KOULUTETTU, HYVINVOIVA VÄESTÖ

Kestävän yhteiskunnan perustan muodostaa terve, koulutettu ja hyvinvoiva väestö.



x6

KAUPUNGIT PILOTOINTIALUSTOINA

Kaupunkien on tärkeää toimia pilotointialustana yritysten ja oppilaitosten innovaatioille.



x5

NOPEAT KOKEILUT

Yhteistyön tekemisen kynnystä tulee madaltaa ja tehdä enemmän ketteriä kokeiluja oppilaitosten kanssa.



x5

KULTTUURI JA KAUPUNKIKUVA

Kulttuuri luo vetovoimaista kaupunkikuvaa ja imagoa.



x5

TKI-TOIMINTA

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta (TKI) on keskeinen tekijä talouskasvun vauhdittamisessa.



x5

UUDET TEKNOLOGIAT JA INNOVAATIOT

Uudet teknologiat ja innovaatiot voivat luoda uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja parantaa tuottavuutta.



x4

VIHREÄ INFRASTRUKTUURI

Investoimalla kestävään infrastruktuuriin, kaupungit voivat parantaa elinympäristöä ja samalla luoda uusia liiketoimintamahdollisuuksia.



02



Kasvun kannalta tärkeää

Topaasia-fasilitointityökalun kautta
heränneet ajatukset ja kommentit



Työvoiman saatavuus ja osaaminen

- Kasvu on mahdollista, kun on riittävästi osaavia ihmisiä. Osaamista voidaan tuoda myös ulkomailta, mutta pitovoimaa on vaikeampi saavuttaa. Yritykset seuraavat osaajia, joten osaajien määrä kaupungissa vaikuttaa myös yritysten sijoittumispäätöksiin.
- Teollistumisen muutoksen aalto on nopeaa, kuten Kemin kaupungissa, jossa vanha bisnes loppui ja uutta tuli nopeasti tilalle. Tämä vaatii uusia osaajia ja joustavuutta työmarkkinoilla.



Työvoiman saatavuus ja osaaminen

- Koulutustraditiossa on kehittämisen varaa. Monitieteisyys toisi monipuolisuutta opiskelijoiden osaamispalettiin ja vahvistaisi yleissivistystä. Liian kapea erikoistuminen vaikeuttaa yhteistyötä ja uusien asioiden omaksumista.
- Kohtaanto-ongelma on selkeä pullonkaula kasvulle, sillä uudet valmistuneet opiskelijat eivät saa töitä, vaikka hakemuksia on paljon. Työvoimareserviä pitäisi ohjata työmarkkinoiden tarpeiden mukaisesti.



Terve, koulutettu ja hyvinvoiva väestö

- Kestävyys on väistämätön osa tulevaisuutta, ja sen kautta voi syntyä uusia innovaatioita ja palveluita. Kestävyydessä piilee paljon mahdollisuuksia, ja se on ajankohtainen aihe.
- Yhteiskunnan rakenteet luovat perustan, jolle innovaatiot syntyvät. Onnellisuus rakentuu perusrakenteiden päälle, ja resurssien tasainen jako luo enemmän mahdollisuuksia kasvulle.
- Puolustusteollisuuden huomiointi luo resilienssiä, mutta se voi muodostaa ristiriidan ekologisuuden kanssa. Panostus puolustukseen on poissa jostain muusta, ja tämä on tärkeä huomioida kestävän yhteiskunnan strategioissa.



Nopeat kokeilut

- Kasvuun tarvitaan nopeaa ja matalan tason kokeilukulttuuria, joka tuo uusia ihmisiä yhteen. Tämä vaatii rahoitusinstrumenttien uudistamista ja poliittista rohkeutta.
- Kokeilumentaliteetin rohkaiseminen kaupungeissa ja kaikessa toiminnassa on tärkeää, sillä kokeilujen kautta syntyy uusia palveluita ja innovaatioita, mikä mahdollistaa uuden yritystoiminnan.
- Mitä enemmän kokeiluja sitä enemmän mahdollisuuksia uusiin ratkaisuihin.



Kulttuuri ja kaupunkikuva

- Ihmisiä saa liikkeelle mielikuvien kautta, ja menestyvä kaupunki tarvitsee paitsi yliopistoja ja lentokenttiä, myös vahvaa kaupunkikulttuuria ja arkkitehtuuria.
- Kulttuuri on mukana päätöksenteossa ja ruokkii luovuutta ja innovatiivisuutta. Vetovoiman rakentaminen ympärivuoden vaatii yhteistyötä ja innovaatiota eri alojen kesken.
- Kaupunkikulttuuri on tärkeä vetovoimatekijä, kun mietitään kotipaikkaa ja asettumista. Elinvoiman tärkeä osatekijä on vahva ja todellinen kulttuuriympäristö.



TKI-toiminta

- Tiede ja yritys-elämä voivat synnyttää innovaatioita, ja kasvupyrähdys tarvitsee eri tahoja, kuten yliopistoja, tuotekehitystä, julkista ja yksityistä sektoria. Haasteena on kaupallistaminen ja rahoituksen saaminen.
- Rahoituksen saaminen ja byrokratian vähentäminen ovat tärkeitä. Uudistuminen vaatisi enemmän riskiä ja rahoituksen hakemista, erityisesti isoilta yrityksiltä. Rahoitus pitäisi olla yhdeltä luukulta, ja julkisella toimijalla pitäisi olla myös riskinsietokykyä. Verovähennysavustus, joka hallituksella on tekeillä, on hyvä asia.
- Kasvu syntyy kolmesta i:stä: ihmisistä, investoinnista ja infrasta.



Innovaatioiden edistäminen

- Järjestetään innovaatioleirejä, joihin voivat osallistua kaupungit, yritykset ja korkeakoulut. Näillä leireillä voidaan edistää erilaisia, jopa hullujakin kokonaisuuksia, ja parantaa kuntien ja yritysten välistä yhteistyötä. Kunnat voivat toimia innovaatioalustoina.
- Vienti luo työpaikkoja nopeasti, kun rattaat alkavat pyöriä. Pääomarahoitusta ja lentoyhteyksiä tarvitaan. Yritysten suurin ongelma on usein rahoituksen puute.
- Monet innovaatiot jäävät jumiin kaupallistamisvaiheeseen, ja siellä on monia pullonkauloja, kuten rahoitus ja korkeakoulujen siiloutuminen.



Innovaatioiden tukeminen

- Suomen kasvu vaatii kaupunkikohtaista innovaatio-toimintaa, joka lähtee kaupungin omista lähtökohdista. Koulutus, fokusointi ja resurssien yhdistäminen ovat tärkeitä ja yhteistyö kaupungin, yliopistojen ja muiden tahojen välillä voi saavuttaa enemmän. Yliopisto saattaa olla kaupungille elinehto, ja päätökset, joilla kylvettiin kasvun siemenet, tehtiin jo kauan aikaa sitten.
- Yhdessä tekeminen ja samaan suuntaan katsominen ovat keskeisiä. Yhteistyö kaupunkien kanssa voi luoda ekosysteemejä, jotka tukevat yritystoimintaa.



Vihreä infrastruktuuri

- Kaupunkikehityksellä voidaan tavoitella kasvuun ja ekologisuuteen liittyviä asioita siinä missä kaupunkikuvallisiakin asioita. Esimerkiksi vety-hankkeet vaativat osaaajien houkuttelemista hyödyntämään infrastruktuuria. Vihreässä siirtymässä jalostusasteen nostaminen on tärkeää.
- Tiiviit kaupungit eivät ole ratkaisu, vaan laajentaminen on avainasemassa.
- Infran rakentaminen osoittaa, että kaupunki uskalttaa satsata itseensä ja kehitykseen, ja vihreä rakentaminen tuottaa hyvää mainetta kasvulle.



Koulutuksen kehittäminen

- Koulutusalat ovat hämmentävän kaukana toisistaan, ja koulutusohjelmissa ei ole riittävästi työelämärelevanssia ja työelämän mahdollisuuksia. Toisen asteen koulutus ja korkeakoulutus ovat kaupungeille erittäin tärkeitä vetovoima- ja kasvutekijöitä. Työttömyyslukujen noustessa uuden osaamisen hankkiminen korostuu. Kaupungit voivat tukea tässä järjestelmillä, jotka kartoittavat ja edistävät työttömien osaamista.
- Kasvun edellytys on, että koulutetaan enemmän tiettyjen alojen osaajia, ja edistetään innovatiivista ajattelua.



Tuottavuuden kasvu

- On tärkeää valjastaa ihmisiä hyödyntämään digitalisuutta. Perehdytyksen kautta voidaan edistää digitaitojen omaksumista, ja on tärkeää selittää, miksi digitaitojen oppiminen on hyödyllistä.
- Yrityслиiketoiminnan näkökulmasta älykkäät ratkaisut ja digitaaliset kaksoiset voivat parantaa kriittisen infran kehittämistä. Järjestelmien optimointi ja palveluiden kehittäminen voivat tuoda uusia ratkaisuja, jotka edistävät yritysten toimintaa ja kasvua.
- Kasvu syntyy työpanoksesta ja työn tuottavuuden kasvusta. Työn tuottavuus Suomessa on alempana kuin Ruotsissa, ja työn tuottavuutta tulee kasvattaa, jotta talous voi kasvaa.



03



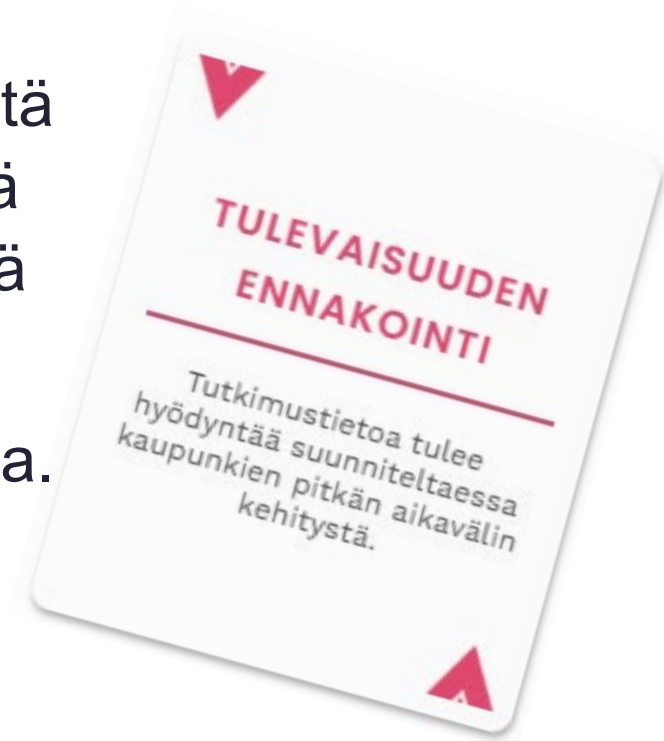
Yhteistyön kannalta tärkeää

Topaasia-fasilitointityökalun kautta
heränneet ajatukset ja kommentit



Tulevaisuuden ennakointi

- Väestöennusteet ovat välttämättömiä, jotta voidaan suunnitella tarvittavaa infrastruktuuria. Kaupunkiyhteistyötä tarvitaan eri kaupunkien kesken. Päätöksiä ei voida tehdä ilman dataa. Kaupunkien olisi tärkeää jakaa keräämäänsä dataa myös yritysten käyttöön.
- Yhä suurempi osa lapsista syntyy ja kasvaa kaupungeissa. Julkinen liikenne, kuten ratikka, vaikuttaa ympäristöön, jossa lapset kasvavat.
- Tulevaisuustieto, megatrendit ja käytettävissä oleva tieto ovat tärkeitä huomioida. Eri tieteenalojen yhteistyö on tärkeää. Tulevaisuudentutkimus on hyvä väline nähdä suuntia.



Kaupungit pilotointialustoina

- On tarve saada aikaan enemmän yhteistyötä yritysten kanssa, mutta valmista ratkaisua ei ole antaa. Tämä vaatii yhteistä ideointia ja vahvaa public-private-yhteistyötä. Pilotoinnin avulla voidaan tarjota matalankynnyksen mahdollisuuksia yrittäjille kaupunkien, kuntien ja mahdollisesti EU:n tuella.
- Kaupunkikulttuurin kehittämisen kannalta on tärkeää lisätä yhteistyötä kaupunkien, korkeakoulujen ja kolmannen sektorin välillä. Kulttuuri- ja taidemyönteiselle kaupungille matalan kynnyksen kokeilut voivat tuoda mielenkiintoisia tuloksia pienelläkin rahalla.



Kulttuuritoiminta ja yhteisöllisyys

- Kaupungin pitovoimalle on tärkeää, että on mielekästä tekemistä ja yhteisöllisyyttä. Kulttuuritoiminta, mukaan lukien kirkko, antaa ihmisille tavan kokea osallisuutta ja edistää hyvinvointia. Yhteiskunta tarvitsee vahvoja instituutioita, joihin ihmiset voivat tuntea kuuluvansa.
- Kulttuuritoiminnalla lisätään hyvinvointia ja se antaa ihmisille tavan kokea osallisuutta. Tämä pätee kulttuuri- ja kielieroista huolimatta, ja ihmiset ovat niitä, jotka tekevät asioita ja luovat vahvoja yhteisöjä.
- Teknologian kehittämiseen pitää saada myös ihmisiä, jotka miettivät asiaa muista näkökulmista, kuten sosiaalista puolta ja infraa.



Uudet teknologiat ja innovaatiot

- Yhteistyö eri alojen kesken kasvattaa yhteisöllisyyttä ja mahdollistaa uusien teknologioiden ja innovaatioiden syntymisen. Innovaatioiden vaikutus ulottuu yhteisöihin ja yhteiskuntaan, ja se vaatii monimuotoisuutta ja kansainvälisiä kontakteja.
- Ilman uusia teknologioita ja innovaatioita ei tule kasvavaa ja kestävää yhteiskuntaa. Perustan tulisi olla rauhassa ja yhteistyössä, mutta tällä hetkellä suunta näyttää olevan kohti perustuotantoa. Sen sijaan tulisi panostaa korkean jalostusasteen ja teknologian innovaatioihin.



Tulevaisuuden kasvualojen tunnistaminen

- Tulevaisuuden markkinoiden ja kasvutoimialojen ennakoiminen on keskeistä. Asiakastarpeiden tunnistaminen, megatrendien ja hiljaisten signaalien havaitseminen sekä osaajien kasvattaminen ajoissa ovat tärkeitä. Tämä ei onnistu yksin, vaan tarvitaan markkinoita ja vahvaa yhteistyötä eri toimialojen välillä. Nokian tyyliin "connecting people" on hyvä esimerkki tästä.
- On tärkeää löytää siltoja yli virtojen ja tunnistaa toimialat, joilla on potentiaalia kasvuun.



Taide ja kulttuuri kaupunkikuvassa

- Kulttuuripuolella kaupallistamista voisi opettaa enemmän. Taide toimii monen asian synteessä, auttaen siiloista eroon pääsemisessä. Matkailu ja kansainvälisyys ovat myös tärkeitä. Kaupunki ruokkii taiteen kautta yritysmaailmaa.
- Autenttinen kaupunkikulttuuri ja monipuolinen kulttuurintuottaminen ovat keskeisiä asioita. Kansainvälisten osaajien houkutteleva Suomeen kulttuurin kautta on alihyödynnetty mahdollisuus.
- Taide auttaa ymmärtämään erilaisia maailmoja ja luo yhteistyötä.



Työpaikkojen luominen

- Kaupunkiseudulle on tärkeää, että alueelle syntyy iso työllistävä yritys, joka hyödyntää koko seutua. Tämä luo lisää työpaikkoja, lisää väestöä muuttaa alueelle ja hyvinvointia syntyy samalla.
- Vientimallissa investoinnit ja työpaikkojen luominen ovat keskeisiä, jotta talous saadaan kasvuun. Valtaosa suomalaisista yrittäjistä on yksinyrittäjiä, ja heidän pitäisi ottaa työntekijöitä. Varsinais-Suomen alueella on esimerkkejä, joissa sähköä ei ole tarpeeksi, jotta toiminta saataisiin käynnistettyä.



Yksiköiden välinen yhteistyö kaupungissa

- Kaupungin ja yliopiston yhteistyö on keskeistä, esimerkiksi viheralueiden kaavoituksessa ja kaupunkirakentamisen tiivistämisessä.
- Verkostoituminen itsessään ei ole aina tehokasta, vaan yksilöt tekevät yhteistyötä ja luovat yhteisöjä. Ristipölytys on tehokkainta, kun ihmiset myyvät toisilleen ideoita ja tuotteita. On tärkeää kannustaa yhteisöjen luomista ja varmistaa, että kaikkien ääni tulee kuuluviin.
- Korkeakoulujen, kaupunkien, yrityskentän ja kulttuurikentän yhteistyö on välttämätöntä. Yhteistyön eteen on tehtävä työtä, jotta alue voi kehittyä ja kasvaa.



Asukaslähtöinen kaupunkisuunnittelu

- Liikkuminen kuntien ja asuinalueiden välillä sekä seudullinen ja alueellinen yhteistyö ovat keskeisiä. Erilaiset yhteydet voivat merkittävästi vaikuttaa kehitykseen ja yrityskenttään, ja ne voivat muokata kaupunkiseutua haluttuun suuntaan.
- Yhteisöllisyys on keskeinen tekijä kaupungin ja elämän luomisessa. Ei pelkästään yhdistetä teknologiaa, vaan ihmisiä, jotka toimivat innovaatioiden ja asioiden moottoreina. Kaupungissa pitää olla jotain, mikä vetää ihmisiä puoleensa ja pitää heidät siellä.



Monikulttuurisen väestön palveluntarpeet

- Eri kulttuureja edustavien osapuolten keskinäinen ymmärrys on avainasemassa. Tarpeiden ymmärtäminen ja muuttuvan maailman hahmottaminen ovat tärkeitä. Tuputtaminen ei toimi. Kaksoiskaupungin näkökulma voi tarjota uusia näkemyksiä. Helsingin numeroiden pohjalta kv-siirtolaisuus on otettava haltuun.
- On tärkeää ottaa ihmiset ystävällisesti vastaan ja opettaa heille kieltä. Työelämä voisi luopua kielen osaamisen vaatimuksesta, jotta monikieliset osaajat voivat paremmin integroitua ja työllistyä.



04



Kasvulupauksia ja toimintaehdotuksia

Keskustelujen aikana heränneet
konkreettiset tavoitteet ja keinot





Ajattelun ja asenteen muutos

Lupauksissa vaalitaan kasvumyönteistä asennetta sekä ajattelumallin ja ennakkoluulojen haastamista. Suunnitelmissa huomioidaan lisäksi muiden tukeminen kasvupotentiaalin kannalta.

"Lupaan
ennakkoluulottomasti
pohtia uusia
vaihtoehtoja, enkä
mene sieltä missä aita
on matalin."

"Tuen tulevia
sukupolvia
innovatiivisessa
mutta perinteitä
kunnioittavassa
ajattelussa."

"Kapinoin rohkean
sivistyneesti.
Yliopistomaailman
vahvempi
osallistaminen osaksi
toimintaamme."





Yhteistyön vahvistaminen

Yhteistyön merkitys korostuu monissa lupauksissa. Tämä teema sisältää eri organisaatioiden ja toimijoiden välisen yhteistyön lisäämisen sekä uusien kumppanuuksien luomisen.

"Toimimme entistä vahvemmin yhteistyön alustana ja mahdollistajana sekä toimijoiden törmäyttäjänä ja verkottajana."

"Lupaan tehdä enemmän yhteistyötä ja jalkautua 'kupliin' tekemään töitä yhdessä."

"Edistän seudullista yhteistyötä jokaisena päivänä. Vain yhteistyöllä saadaan kasvua aikaiseksi."





Innovaatioiden edistäminen

Uusien innovaatioiden ja luovien ratkaisujen kehittämistä pidetään tärkeänä kasvun mahdollistajana. Tähän kuuluu sekä uusien ideoiden kokeileminen että ennakkoluulottomien ratkaisujen etsiminen.

"Luon omalla asenteellani ja innostuksellani otollisen maaperän ideoinnille ja innovoinnille."

"Edistän seudullisen kasvurahaston syntymistä ja innovatiivisten hankintojen lisäämistä."

"Ajan aktiivisesti erilaisten uusien innovaatioiden kokeilemista omassa työyhteisössäni."





Koulutuksen ja osaamisen kehittäminen

Monet lupaukset painottavat koulutuksen ja osaamisen kasvattamista sekä mentoroinnin merkitystä. Tämä kattaa myös osaamistiheyden ja osaamismonimuotoisuuden edistämisen työyhteisössä.

"Edistän osaamistiheyttä ja osaamisen monimuotoisuutta työyhteisössäni."

"Lupaan kannustaa oppilaitani ja kaikkia paikallisia lapsia ja nuoria yrittämään, innovoimaan ja ottamaan positiivisia riskejä."

"Teen yhteistyötä Turun kaupunkitutkimusohjelman kanssa, strategisoiden niin yliopistossa kuin kaupungeissa."





Ekologinen ja sosiaalinen kestävyys

Kasvun ei nähdä olevan pelkästään taloudellinen tavoite, vaan siihen liittyy myös sosiaalisen ja ekologisen kestävyiden huomioiminen.

"Lupaan edelleen muistuttaa lasten ja nuorten merkityksestä kaupunkien kasvussa."

"Kaupunkien kasvu ei ole pelkästään talouteen tai liiketoimintaan liittyvä kysymys, vaan siinä on parhaimmillaan kyse myös sosiaalisesta ja ekologisesta kestävydestä."

"Turun Tuomiokirkko kaikkien olohuoneeksi remontin jälkeen."





Kaupunkiympäristön kehittäminen

Useat lupaukset liittyvät kaupungin infrastruktuurin ja ilmapiirin parantamiseen, jotta kaupunki tukee paremmin kasvua ja innovaatioita.

"Lupaan edistää alueen saavutettavuutta tavaraliikenteen näkökulmasta."

"Lupaan poistaa kaupungin asettamia esteitä yritystoiminnalle ja innovaatioille."

"Teen kaupungistamme Suomen yritysystävällisimmän suurkaupungin vuoteen 2029 mennessä."



05



Loppuhuipennus

Ajatuksia kasvutyön jatkamisesta





Kuva: Sander Vill

Kiitos arvokkaasta panoksestasi kaupunkien ja Suomen kasvulle!



Tässä raportissa esiteltyjä tuloksia
käytetään Turun seudun kasvuohjelman
laadinnassa.

Toivomme, että myös sinä saat näistä
ajatuksista inspiraatiota kasvun
edistämiseen omalla toimialallasi,
työyhteisössäsi ja työssäsi.

Nähdään ja kuullaan taas kasvun
merkeissä Turussa tai miksei teidän
kutsumananne jossain päin Suomea!





**Palaa huippukokouksen tunnelmiin videolla:
[Kasvun huippukokous 25.3.2025 | YouTube](#)**

**Älä katso
taakse,
emme ole
menossa
sinne.**



**Nyt, ikuisesti,
Turku.**

