



Strategiaprosessi 2025: Osallisuus





Strategiaprosessin osallisuus 1/2

Turun uusi, vuoteen 2040 ulottuva kaupunkistrategia laaditaan laajassa yhteistyössä. Syksyn aikana edenneessä strategiaprosessissa kuultiin luottamushenkilöitä, kaupunkilaisia, henkilöstöä, sidosryhmiä, lapsia ja nuoria sekä vaikuttajaryhmiä.





Strategiaprosessin osallisuus 2/2

- **LUOTTAMUSHENKILÖT**

- Valtuustoseminaarit (syys–joulukuu): strategiset valinnat ja priorisointi

- **KUNTALAISET**

- Kuntalaiskysely (n=1204): näkemykset palveluista, kaupunkiympäristöstä ja strategian painopisteistä
- Kansalaispaneeli: syventävät suositukset hyvinvoinnista, kaupunkikehityksestä ja yhteisöllisyydestä

- **HENKILÖSTÖ**

- Henkilöstö- ja esihenkilökysely (n≈602): työhyvinvointi, johtaminen, kestävyys ja osaaminen
- Strategiatyöpaja webinaarina 6.11.: keskeisten aineistojen yhteinen tarkastelu ja painopisteiden työstäminen

- **SIDOSRYHMÄT**

- Sidosryhmäkyselyt ja Delfoi-paneelit: yritykset, järjestöt, korkeakoulut – tulevaisuustrendit, kasvuskenaariot ja elinvoimateemat
- Ravistelijat-ryhmälle suunnatut kyselyt

- **VAIKUTTAJARYHMÄT JA NEUVOSTOT**

- Kuulemiset: vanhusneuvosto, vammaisneuvosto, monikulttuurisuusverkosto, nuorisovaltuusto

- **LAPSET JA NUORET**

- Kirjoituskilpailu ja kouluyhteistyö: nuorten ääni strategiatyöhön

➤ **Tuloksena monipuolinen, eri näkökulmat kokoava aineisto, jota voidaan hyödyntää strategian painopisteiden ja tavoitteiden asettamisessa**





Luottamus- henkilöt





Valtuustoseminaari 22.9. ja 15.12

Osallistujat: valtuutetut, johto

Seminaarien keskeiset tuotokset:

- Työpajoissa tunnistettiin valtuuston kolme suurinta strategista haastetta:
 - **Segregaation vähentäminen ja sosiaalinen inklusio**
 - **Talous, työllisyys ja elinvoima**
 - **Hyvinvointi ja peruspalvelut**
- Lisäksi teemoina esiin nousivat:
 - Kestävä liikenne ja ilmastotavoitteet
 - Turvallisuus ja yhteisöllisyys
 - Tiedolla johtaminen ja toimeenpanon vahvistaminen
- Valtuusto kuvasi myös vision:
“Turku 2040 on turvallinen, vihreä, kansainvälinen, elinvoimainen ja yhteisöllinen.”





Kuntalaiset





Kuntalaiskysely

Ajankohta: 2.–17.9.2025

Vastaajat: 1204 (suomi / ruotsi / englanti)

Kuntalaiskyselyn keskeiset löydökset:

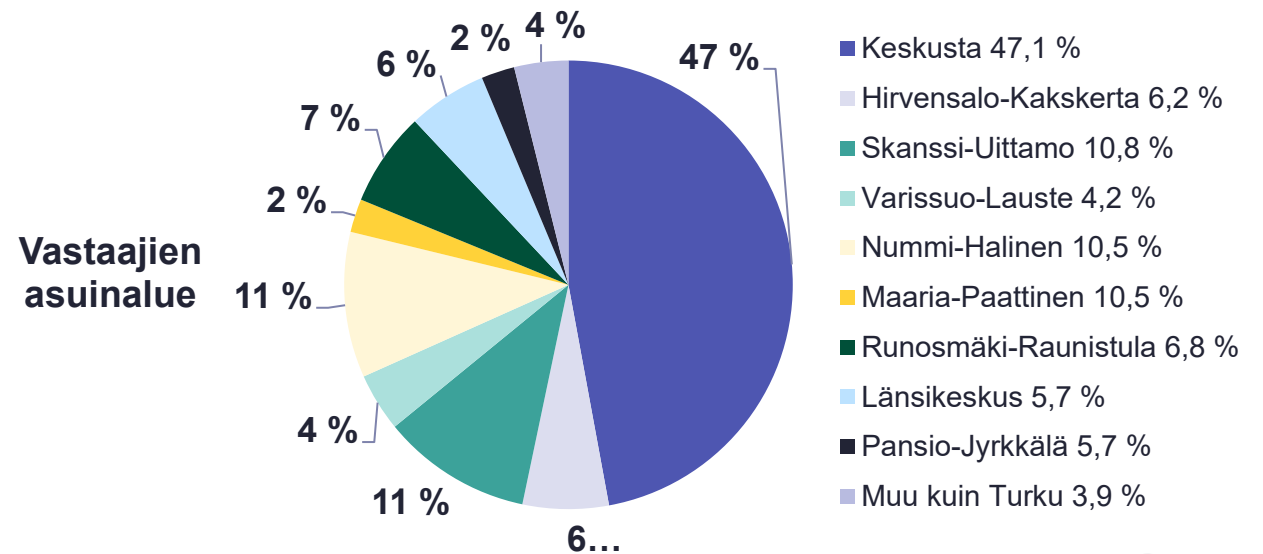
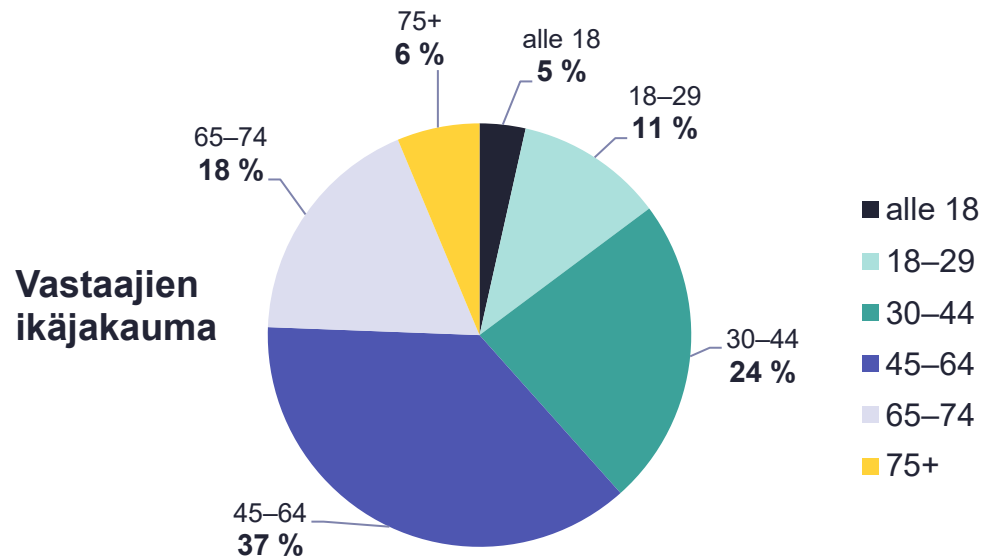
- Kolme tärkeintä painopistettä:
 1. **Asukkaiden hyvinvointi ja peruspalvelut**
 2. **Kestävä ja toimiva liikenne**
 3. **Kaupunkiympäristön viihtyisyys ja kulttuuri**
- **Vahvuudet:** historia, kulttuuri, yliopistot, merellisyys
- **Heikkoudet:** päätöksenteon hitaus, autokeskeisyys, sosiaalinen eriytyminen, palvelutaso
- **67 %** kokee vähäiset vaikutusmahdollisuudet kaupungin päätöksentekoon
- **61 %** tyytyväisiä asumiseen, **68 %** kulttuuriin, **49 %** liikuntaan
- Negatiivisissa kommentteissa toistuivat: epäsiisteys, ruuhkat, liiallinen rakentaminen, palvelujen heikkeneminen





Kuntalaiskyselyn aineisto

- Turun kaupungin kuntalaiskyselyssä kartoitettiin kuntalaisten mielipiteitä ja näkemyksiä Turusta sekä kaupungin palveluista, viestinnästä ja nykytilasta ja tulevaisuudesta yleensä.
- Kysely toteutettiin verkossa aikavälillä **02.09.–17.09.2025**
- Kyselyyn osallistui **1204** vastaajaa
- Kieliversiot: **suomi, ruotsi, englanti**



Turku matkalla kohti 2040-lukua

1204

vastaajaa



Turun vahvuudet

- Historia ja kulttuuri
- Koulutus ja yliopistot
- Sijainti ja merellisyys



Turun heikkoudet

- Päätöksenteon hitaus ja epäonnistuneet hankkeet
- Autokeskeisyys ja joukkoliikenteen ongelmat
- Sosiaalinen eriytyminen ja huono palvelutaso

Mihin Turun tulisi panostaa strategiassaan seuraavien vuosien aikana?

1. Aukkaiden hyvinvointi ja peruspalvelut

2. Kestävä ja toimiva liikenne

3. Kaupunkiympäristön viihtyisyys ja kulttuuri

Millä kolmella sanalla kuvailisit Turkua?

Elävä,
ihmisläheinen,
kehittyvä

Viihtyisä,
vehreä, kotoisa

Modern,
historisk, vacker

61 %

vastaajista on joko melko tai erittäin tyytyväisiä asumiseen Turussa.

68 %

vastaajista on melko tai erittäin tyytyväisiä kulttuurin palveluihin Turussa.

67 %

vastaajista on sitä mieltä, että heillä on vähän tai ei lainkaan mahdollisuuksia vaikuttaa Turun päätöksentekoon.

Kansalaispaneeli



Paneelin keskeiset suositukset (25.10.2025)

Kulttuuri ja historia

- Kulttuuritarjonnan saavutettavuus
- Historiallisten rakennusten suojelu ja käyttö
- Turun identiteetin ja erottuvuuden vahvistaminen

Ympäristö ja kaupunkisuunnittelu

- Viheralueita ei saa vähentää — niiden määrää lisättävä
- 3–30–300-periaate ohjenuoraksi suunnitteluun
- Luonto, yhteisöllisyys ja kohtuuhintainen asuminen koettava strategian ydinasioina

Tapahtumat ja yhteisöllisyys

- "Turku-henkeä" vahvistavat monikulttuuriset tapahtumat
- Pienet ja isot tapahtumat kaikkien saavutettaviksi

Elinvoimaisuus ja työ

- Työllistymisen tukeminen
- Yritysten yhden luukun palvelumalli

Liikenne

- Saavutettava, edullinen, ekologinen joukkoliikenne
- Panostus kävelyyn, pyöräilyyn, pihakadut

Asunnottomuus

- Tavoite: **asunnottomuus puolittuu 2032 → poistuu 2040**
- Askeleina: tarpeiden kartoitus + henkilökohtainen tuki

Hyvinvointi ja palvelut

- Mahdollisuus harrastaa ja liikkua kaikille
- Lisää ennaltaehkäisyä ja kohtaavaa työtä (esim. Olohuone-toiminta)

Talous

- Peruspalvelut prioriteetiksi
- Rakennushankkeiden kustannuskurin vahvistaminen





Henkilöstö





Henkilöstökysely

Ajankohta: 11.–22.9.2025

Vastaajat: n. 602

Henkilöstökyselyn keskeiset teemat:

- Työhyvinvointi ja jaksaminen
- Ekologinen ja sosiaalinen kestävyys
- Kasvatus, koulutus ja osaaminen
- Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus
- Kaupungin toimintatapojen uudistaminen

Odotukset strategiasta henkilöstön näkökulmasta:

- Enemmän konkretiaa
- Parempi johtaminen, selkeät toimenkuvat
- Lisää vuorovaikutusta ja kuulemista

Palkitseminen, resurssit ja organisaation toimivuus nousivat kriittisesti esiin.



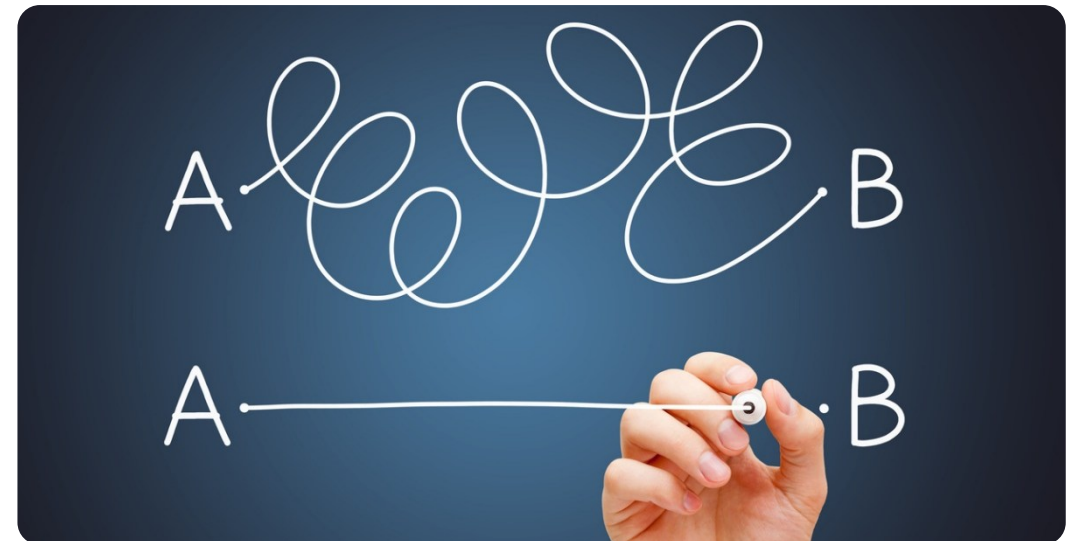
TOP 5-painopistettä henkilöstön näkökulmasta



JOHTOPÄÄTÖS:

Henkilöstön prioriteetit painottuvat kestäväyyteen ja osaamiseen.

1. Hiilineutraalisuus
2. Sosiaalinen kestävyys
3. Kasvatus, koulutus ja osaaminen
4. Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus
5. Kaupungin toimintatapojen uudistaminen



Strategiatyöpaja1/2



Työpajan keskeiset tulokset 6.11.2025

- **Kolme tärkeintä, eniten toistunutta teemaa:**

- Segregaation vähentäminen ja sosiaalinen inkluisio
- Talous, työllisyys ja elinvoima
- Asukkaiden hyvinvointi ja peruspalvelujen turvaaminen

- **Visio Turusta 2040-luvulla:**

- Turvallinen, viihtyisä ja yhdenvertainen
- Kansainvälinen osaamis- ja oppimisympäristö
- Vihreä, merellinen ja kestävä luontokaupunki
- Yhteisöllinen ja identiteettiään vaaliva
- Sujuvan arjen sekä saavutettavien palvelujen kaupunki
- Rohkeasti uudistuva ja hyvin johdettu

- **Keskeiset painopistekeskustelut:**

- Asuminen, liikkuminen, ilmasto ja kotoutuminen
- Sosiaalinen kestävyys ja segregaation purku
- Kulttuuri ja identiteetti
- Talous ja kasvun hallinta



Strategiatyöpaja2/2



Työpajan keskeiset tulokset 6.11.2025

- **Mitä tulee muuttua vision saavuttamiseksi:**

- Asennemuutos ja yhteinen tekeminen
- Aito luottamus ja yhteistyö
- Johtamisen ja toimeenpanon vahvistaminen
- Kunnianhimoisen suunnan valinta ja priorisointi
- Kestävyys keskiöön (ekologinen, sosiaalinen, taloudellinen)
- Tiedolla johtamisen vahvistaminen
- Osallistaminen varhaisemmassa vaiheessa

- **Turun tunnistetut vahvuudet:**

- Uudistumisen tahto ja vahva johtaminen
- Omaleimainen identiteetti ja korkea tunnettuus
- Korkeakoulut, osaaminen ja motivoitunut henkilöstö
- Merellisyys, luonto ja kompakti kaupunkiympäristö
- Kansainvälisyys ja kasvudynamiikka
- Vahvat kulttuuri- ja tapahtumaperinteet
- Laajat yhteistyöverkostot ja “rihmastot”





Sidosryhmät





Sidosryhmäkyselyt & Delfoi-paneelit

- **Osallistujat:** yritykset, järjestöt, korkeakoulut, alueelliset toimijat

Sidosryhmien keskeiset näkemykset

- Keskeiset tulevaisuuden ilmiöt:
kaupungistuminen, ikääntyminen, osaajapula, ilmastonmuutos, polarisaatio, tekoäly, epävarmuus
 - Toivottavat kehityskulut:
vihreä siirtymä, terveys/bioteknologia, yhteisöllisyys, jatkuva oppiminen
 - “Kasvun määritelmä” tulee uudistaa → painotus hyvinvointiin, osaamiseen, ilmastokestävyyteen
 - Säilytettävät vahvuudet: historia, koulutus, saavutettavuus, ilmastotyö
- Dialogit tuottivat kysymyksiä:
 - "Mitä Turun tulisi olla 2040-luvulla?"***
 - "Mikä on Turun oma rohkea valinta?"***





Vaikuttaja- ryhmät ja neuvostot



Monikulttuurisuusneuvosto

20.11.2025



- Monikulttuurisuusneuvostolle esiteltiin strategiatyön tilanne, ja neuvoston jäseniltä kerättiin näkemyksiä Turun kannalta keskeisimmistä painopisteistä sekä teemoista, joissa Turun tulisi erityisesti onnistua keskipitkällä aikavälillä.
- Monikulttuurisuusneuvosto korosti vastauksissaan useita koko kaupungin toimintaa läpileikkaavia teemoja, joista keskeisimmät olivat:
 - **Joustavat ja yksilölliset kotoutumispolut** eri elämäntilanteisiin
 - **Maahan muuttaneiden osaamisen parempi hyödyntäminen**
 - **Kahdensuuntainen kotoutuminen ja yhteisöllisyys**
 - **Hyvien käytäntöjen pysyvöittäminen** ja yhteistyön vahvistaminen
 - **Rasismin ehkäisy ja yhteiskuntarauha** varhaiskasvatuksesta työpaikoille



Vammaisneuvosto 7.12.2025



- Vammaisneuvoston kokouksessa oli strategiaesittely. Lisäksi neuvoston noin 20 jäseneltä pyydettiin kommentteja näkemyksiä Turun kannalta tärkeimmistä painopisteistä ja missä Turun on erityisesti onnistuttava keskipitkällä aikavälillä
- Vammaisneuvosto korosti vastauksissaan kolmen päätekijän tärkeyttä ja huomioimista
 - **Esteettömyyden edistäminen** läpäisyperiaatteella kaikessa kaupungin toiminnassa
 - **Saavutettavuuden ja osallisuuden edistäminen** kaiken ikäisten kuntalaisten näkökulmasta
 - **Lasten ja nuorten palveluihin** huomion kiinnittäminen





Vanhusneuvosto 15.12.2025

- Vanhusneuvoston kokouksessa oli strategiaesittely, ja neuvoston jäseniltä pyydettiin kommentteja Turun kaupungin strategialuonnoksesta ikääntyneen väestön näkökulmasta.
- Vanhusneuvosto korosti palautteessaan seuraavien teemojen huomioimisen tärkeyttä:
 - **Ikäihmisten näkyvä huomioiminen ja yhdenvertaisuus** strategiassa
 - **Ikäystävällinen asuminen ja kaupunkiympäristö**, jossa korostuvat turvallisuus, yhteisöllisyys ja viihtyisyys
 - **Saavutettavat palvelut, kulttuuri ja liikkuminen**, mukaan lukien ikävaikutusten arviointi
 - **Tutkimustiedon hyödyntäminen ja vaikuttamistoimielinten rooli** osana päätöksentekoa
 - **Kaksikielisten palveluiden yhdenvertaisuus**





Lapset ja nuoret





Minun Turkuni 2040 – lasten ja nuorten tärkeimmät toiveet

- Turkulaiset 5-9 luokkalaiset kertoivat minkälainen on heidän toiveidensa mukainen Turku vuonna 2040
- Lasten ja nuorten toiveet kiteytyvät viiteen pääteemaan:
 - Turvallinen, ystävällinen ja kiusaamisesta vapaa kaupunki
 - Puhdas ja vihreä Turku, jossa luontoa suojellaan
 - Hauska ja elävä Turku: harrastuksia, tapahtumia ja paikkoja nuorille
 - Hyvinvoiva ja oikeudenmukainen kaupunki, jossa jokainen saa apua, kavereita ja mahdollisuuksia
 - Sujuva, moderni liikenne ja kaunis, viihtyisä kaupunkiympäristö





The **B**oldest
city in Finland.

