



Toimintasuunnitelma 2026–2029

Pormestari Piia Elon talousarvioesitys



Talousarvion valmisteluprosessi



Kevään valmistelu

Palvelukokonaisuuksien seminaarit

Toimielinten seminaarit

Toimintaympäristön ja
palvelutuotannon
analyysi

Talouteen kohdistuvien
tarpeiden
tunnistaminen

28.5.
Suunnitteluluvut
(kp)

Syksyn valmistelu

Palvelukokonaisuuksien seminaarit

Toimielinten seminaarit

Talouteen kohdistuvien
tarpeiden
tunnistaminen,
mahdolliset uudet

18.9.
Kansliapäällikön
talousarvioluonnos

3.10.
Toimielinten ehdotus

Päätöksenteko

10/2025
Pormestarin
talousarviovalmistelu

10.11.
Pormestarin
talousarvioesitys
kaupunginhallituksessa

17.11.
Talousarviokäsittely
kaupunginvaltuustossa

Virkavalmistelu

Päätöksenteko



Väestö



Väestön määrä 09/2025

209 471

kaupunkilaista

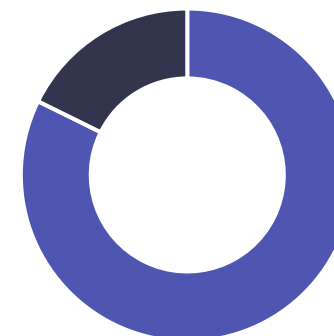


Lapsiperheiden
määrä 12/2024
17 268

Lapsiperheiden
määrä on kasvanut **322** perheellä.



Monikielisten
osuus 17,7 %
09/2025



Määrä on kasvanut
1,3 prosenttiyksikköä
syyskuusta 2024

Turkulaisista lapsista **27 %** oli monikielisiä.



Työllisyys



Työllisten määrä

Turussa 06/2025

97 929

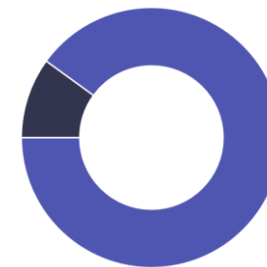
86 % työvoimasta



Työttömyysaste

14,2 %

09/2025



Työttömyysaste on noussut
1,2 prosenttiyksikköä

Pitkäaikaistyöttömien määrä on kasvanut viime vuodesta.



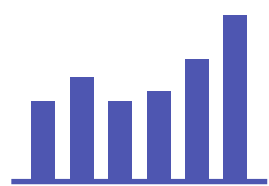
Määrä on nyt

6 418 henkilöä.

Vuosi sitten työttömien määrä oli 4 503.



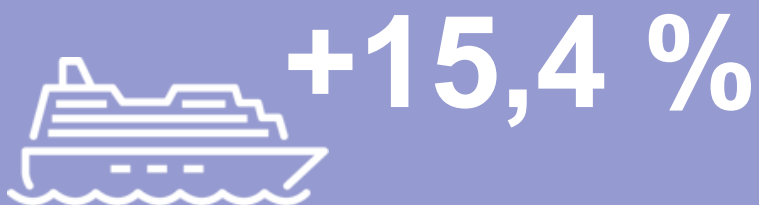
Elinkeino ja liikenne



**Kaikkien toimialojen liikevaihto
yhteensä Turun seutukunnassa** **+4,8 %**

Ajanjaksolla Q2/2024-Q2/2025

**Meriteollisuus
kasvanut vuoden
takaisesta.
Liikevaihdon kasvu
tarkastelujaksolla**



**Lentoaseman
matkustajamäärät
laskivat**

-3 %

01-09/2024–01-09/2025.

**Henkilöliikenteen
lasku rautateillä
(2023-2024)**

-4 %

**Vuonna 2024
Turkuun
perustettiin**

**1 888
uutta yritystä**

**Työpaikka-
omavaraisuus**

**121 %
vuonna 2023**



Rakentuva kaupunki ja ympäristö



Asuntojen lukumäärä 2024

130 132 kpl

Asuntojen määrä on kasvanut

2 265

asunnolla vuodesta 2023



Elinkeino-
rakentaminen,
valmistuneet
kuutiot

314 642

2024

Kasvua
+9 %



Myönnetyt
Rakennusluvut,
asuntojen
määrä 2024



1 303 kpl

-580 lupaa vuodesta 2023

Uusiutuvien
energianlähteiden
osuus kaukolämmön
tuotannossa

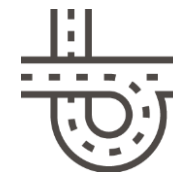
89 % 2024

87 % 2023

Joukkoliikenteen
matkustajamäärät

23 milj. 2024

Hyväksytyt
asemakaavat



21 kpl 2024





Pormestarin talousarvioesitys

Kunnallisvero-
prosentti

7,1
(7,1)

Toiminnan
nettomenot (M€)

-624,0
(-588,5*)

Tilikauden
yli-/alijäämä (M€)

-21,0
(-13,6*)

Investointi-
menot (M€)

339,5
(226,9*)

**Vuoden 2025 3. osavuositarkastus*





Investoinnit



Kuva: Turun kaupunki ja Lundén Architecture Company

Turun investoinnit 2026–2029



Kaupungin oman taseen investointimenot ovat taloussuunnitelmakaudella yhteensä 1,2 miljardia.

Infran osuus 654 miljoonaa ja toimitilat 402 miljoonaa, yhteensä 1,1 miljardia.

Valtaosa infrainvestoinneista kohdistuu strategiaan hankkeisiin kuten Turun Tiedepuiston alue ja isot liikennehankkeet mm. Ferry Terminal ja kaupungin osuus satamaraiteesta sekä kiinteistökehityskohteisiin ja korjausvelkakohteisiin.

Toimitilahankkeet muodostuvat pääosin lasten ja nuorten palveluverkosta sekä musiikkitalosta.

Tilainvestointiohjelmassa on käynnissä olevien ja suunniteltujen kaupungin taseeseen tehtävien tilahankkeiden lisäksi yhtiömuotoisia tilahankkeita noin 410 miljoonaa ja pitkäkestoisia vuokrakohteita noin 111 miljoonaa. Summat eivät pidä sisällään leasinghankkeita.



Taloussuunnitelmakauden merkittävimmät infrainvestointiohjelman kokonaisuuudet

**Strategiset hankkeet
359 miljoonaa**

**Asukas-
viihtyvyyttä
parantavat
kohteet
21 miljoonaa**

**Kiinteistö-
kehityskohteet
165 miljoonaa**

**Liikenteen
toimivuutta ja
turvallisuutta
parantavat
kohteet
21 miljoonaa**

**Korjausvelkaa
alentavat kohteet
78 miljoonaa**





Strategiset hankkeet ja kiinteistökehityskohteita



Taloussuunnitelmakauden merkittävimmät tilainvestointiohjelman kokonaisuuudet

Toteutusmuoto Turku-emon tase,
Kiinteistö Oy tai pitkäaikainen
vuokrahanke

**Koulu- ja
päiväkotihankkeet**
548 miljoonaa

Kulttuurikohteet
107 miljoonaa
Liikunnan kohteet
14 miljoonaa
**Hallinnon ja muut
kohteet**
52 miljoonaa

**Lisäksi yli 3 milj.
euron hankkeista
osa suunnittelu- /
valmistelu-
vaiheessa**
410 miljoonaa



Talous-suunnitelma-kauden merkittävimmät tilahankkeet

-  Korjauskohde
-  Uudisrakennus
-  Suunnitteluvaiheessa



Hiilineutraali ja
resurssiviisas

Luonto-
positiivisuus

Hiilineutraalius 2029 ja
ilmastoposiitivisuus
sen jälkeen

Luonnonvarojen
kestävä käyttö



EU MISSION LABEL

CLIMATE-NEUTRAL & SMART CITIES

TURKU



**SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS**

City of Turku supports the Sustainable Development Goals

Kuva: A1 Media

Tavoitteet: Turku on yksi maailman johtavista ilmasto- ja luontokaupungeista



Kohti hiilineutraaliutta

Towards
sustainable

1,5

degree
life

**Kasvihuonekaasupäästöt Turussa
ovat vähentyneet**

-69 %

Vuodesta 1990 vuoteen
2024.

(Turun ilmastoraportti
2024)

Turun kaupunkikonserni toteuttaa valtuuston 16.5.2022 päivittämää kunnianhimoista ilmastosuunnitelmaa. Suunnitelman päivitys on käynnissä ja päivitetty suunnitelma tuodaan valtuuston käsittelyyn kesäkuussa 2026.

Keskeinen toimeenpanon keino on ilmastovastuun kattava toteuttaminen.

Tavoitteet:

Vuoteen 2025 mennessä päästöjä vähennetään vähintään **75 prosenttia** vuoden 1990 tasosta.

Vuoteen 2029 mennessä päästöjä vähennetään vähintään **90 prosenttia** vuoden 1990 tasosta.

Hiilineutraaliuden saavuttaminen edellyttää päästövähennysten rinnalla **hiilinielujen vahvistamista ja kompensatioiden kehittämistä.**

Samalla varaudutaan kattavasti ilmastonmuutoksen vaikutuksiin ja **vahvistetaan sopeutumisen ratkaisuja.**

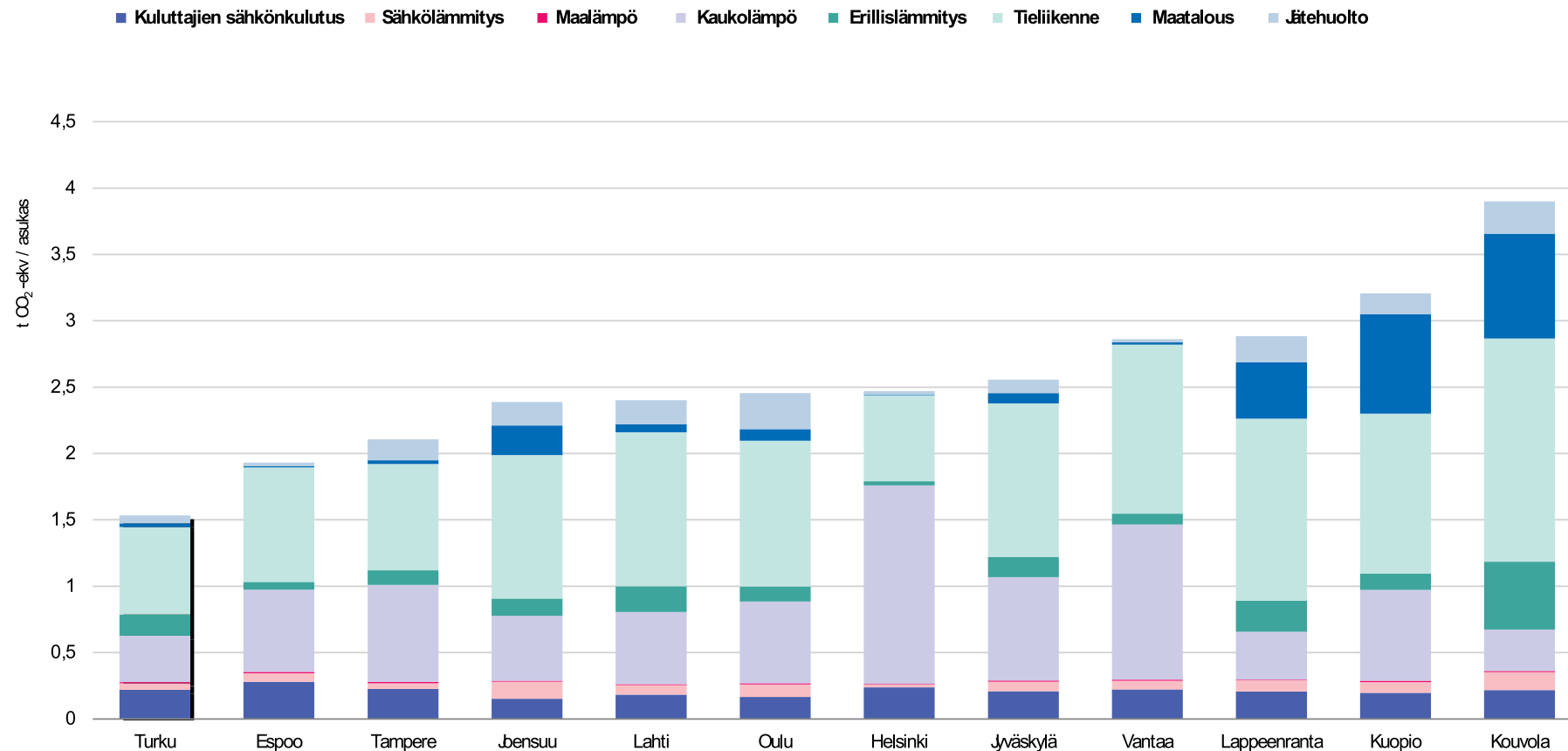
Ilmastoratkaisuja kehitetään vahvojen kumppanuuksien ja yhteistyön kautta sekä yhdessä asukkaiden kanssa.

Lähivuosiin kohdistuu Turussa poikkeuksellisen paljon suuria investointeja. **Investointien kestävyys arviointiin ja edistämiseen keskittyvä ilmastobudjetti** pyrkii varmistamaan, että nämä investoinnit tukevat ilmasto- ja luontotavoitteita sekä kestävä kasvua.



Suomen suurimpien kaupunkien asukaskohtaiset päästöt

Verrattaessa asukaskohtaisia päästöjä muihin Suomen suurimpiin kaupunkeihin, Turun alueen asukaskohtaisten päästöjen voidaan todeta olevan suurista kaupungeista alhaisimmalla tasolla. Vertailussa ovat mukana ne päästösektorit, joista on saatavilla tietoja kaikista verokkikaupungeista. Kuvassa CO₂-raportissa mukana olevien yli 70 000 asukkaan kuntien asukaskohtaiset päästöt (t CO₂-ekv/asukas) vuonna 2023 ilman teollisuuden ja muiden liikennemuotojen päästöjä. (Lähde: CO₂-raportti)





Toiminnan painopisteet



Kuva: Rami Saarikorpi



Turku uudelle vuosisadalle – 800 vuotta kestävästä kasvusta ja inhimillisistä tarinoista.

Toimintasuunnitelma sisältää runsaasti seuraavia pormestariohjelman teemoja ja tavoitteita toteuttavia toimenpiteitä

1. Kestävä talous turvaa hyvinvoinnin ja elinvoiman
2. Hyvinvoivat ja yhdenvertaiset turkulaiset
3. Turku lisää alueellista tasavertaisuutta ja purkaa segregatiota
4. Koulutus, osaaminen ja työllisyys vievät uudelle vuosisadalle
5. Asuminen, maankäyttö ja liikkuminen kestävästä ja kehittyvän kaupungin perustana
6. Kunnianhimoinen ilmasto- ja luontokaupunki Turku
7. Vetovoimainen ja kansainvälinen Turku



Ryhmien yhteisesti sovitut lisäykset Talousarviolausekkeet 1/4



- Pormestariohjelman tavoitteen saavuttamiseksi varataan 1 M€ kaupunginhallituksen määrärahoihin perusopetuksen ryhmäkokojen pienentämiseen. Varauksen purku on riippumaton laitoshuollon järjestämisestä.
- Ammatillisen koulutuksen laadun ja osaavan työvoiman saatavuuden parantamiseksi sekä tuen uudistukseen varataan 0,5 M€ kaupunginhallitukselle.
- Työllisyyspalveluiden uudistuksen läpivientiin sekä työllistymistä parantavien pilottien toteuttamiseksi varataan 0,5 M€ kaupunginhallitukselle.



Talousarviolausekkeet 2/4



- Perustetaan työryhmä runkolinjauudistuksen arvioimiseksi ja muutostarpeiden tunnistamiseksi. Työryhmän tehtävänä on myös tarkastella lipputulojen muodostuminen ja mahdolliset alennukset. Samalla se selvittää koululaisryhmien maksuttomien matkojen toimintamallin jatkon.
- Laaditaan asuntopolitiikka -asiakirja hyväksyttäväksi 2026 aikana. Asiakirjassa huomioidaan kattavasti asuntopolitiikan eri näkökulmat kuten asunnottomuus, kohtuuhintainen vuokra-asuntotuotanto, opiskelija-asuminen, segregoituneiden alueiden erityistarpeet, perheasuntotuotanto sekä Turun elinvoima ja kilpailukyky seudullisessa asuntotuotannossa
- Puheenjohtajatoimikunta laatii pitkän aikavälin menojen ja tulojen tarkastelun toimintaympäristön muuttumisen, vos-uudistuksen, investointien, omistuksen ja yleisen taloustilanteen näkökulmista vuoden 2026 aikana.





Talousarviolausekkeet 3/4

- Vähennetään varhaiskasvatuksen ilmoittamattomia poissaoloja tehostamalla viestintää ja testaamalla uusia seurantamenetelmiä.
- Parannetaan Halisten alueen lähiliikuntapaikkoja hyödyntämällä uusittavia tekonurmia.
- Laaditaan eläinten hyvinvointisuunnitelma. Osana tätä työtä tarkastellaan myös kaupungin ja kolmannen sektorin yhteistyö eläinsuojelutyössä.
- Jatketaan mopopaja-toimintaa Paattisilla.





Talousarviolausekkeet 4/4

- Selvitetään mahdollisuus ja kustannukset tekojaiden säänmukaisen jäädytyksen parantamiseksi.
- Valmistellaan kummiurheilija-statusen käyttöönotto huomioiden olemassa olevat avustusmuodot.
- Selvitetään esikoululaisten ja koululaisten saamat maksuttomat uimahallikäynnit koskemaan myös lapsen mukana olevaa huoltajaa.
- Otetaan tekoäly käyttöön Turun palautepalvelussa.





Talouden tavoitteet



Kuva: Visit Turku Archipelago

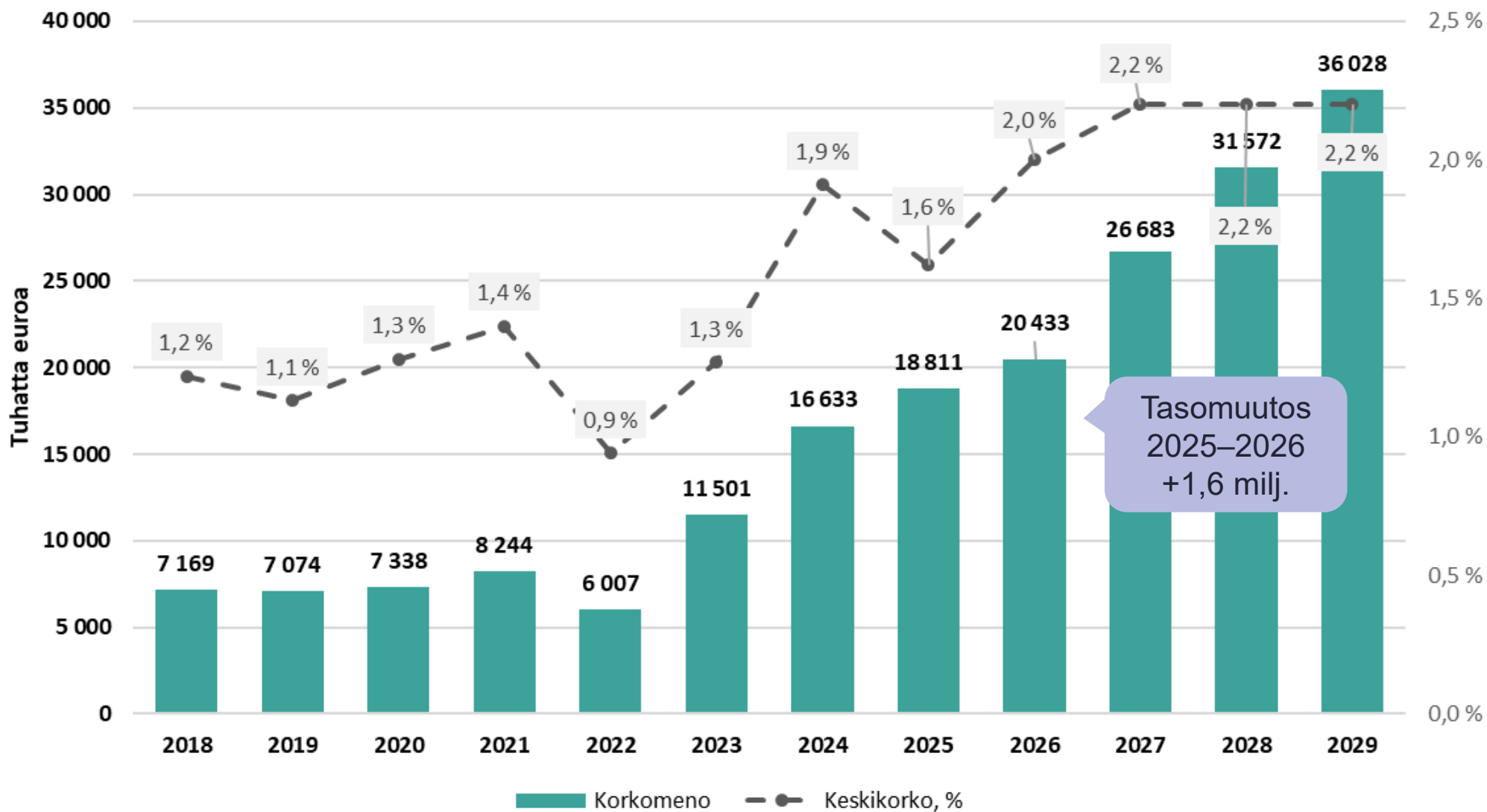
Tuloslaskelma (ulkoiset erät)



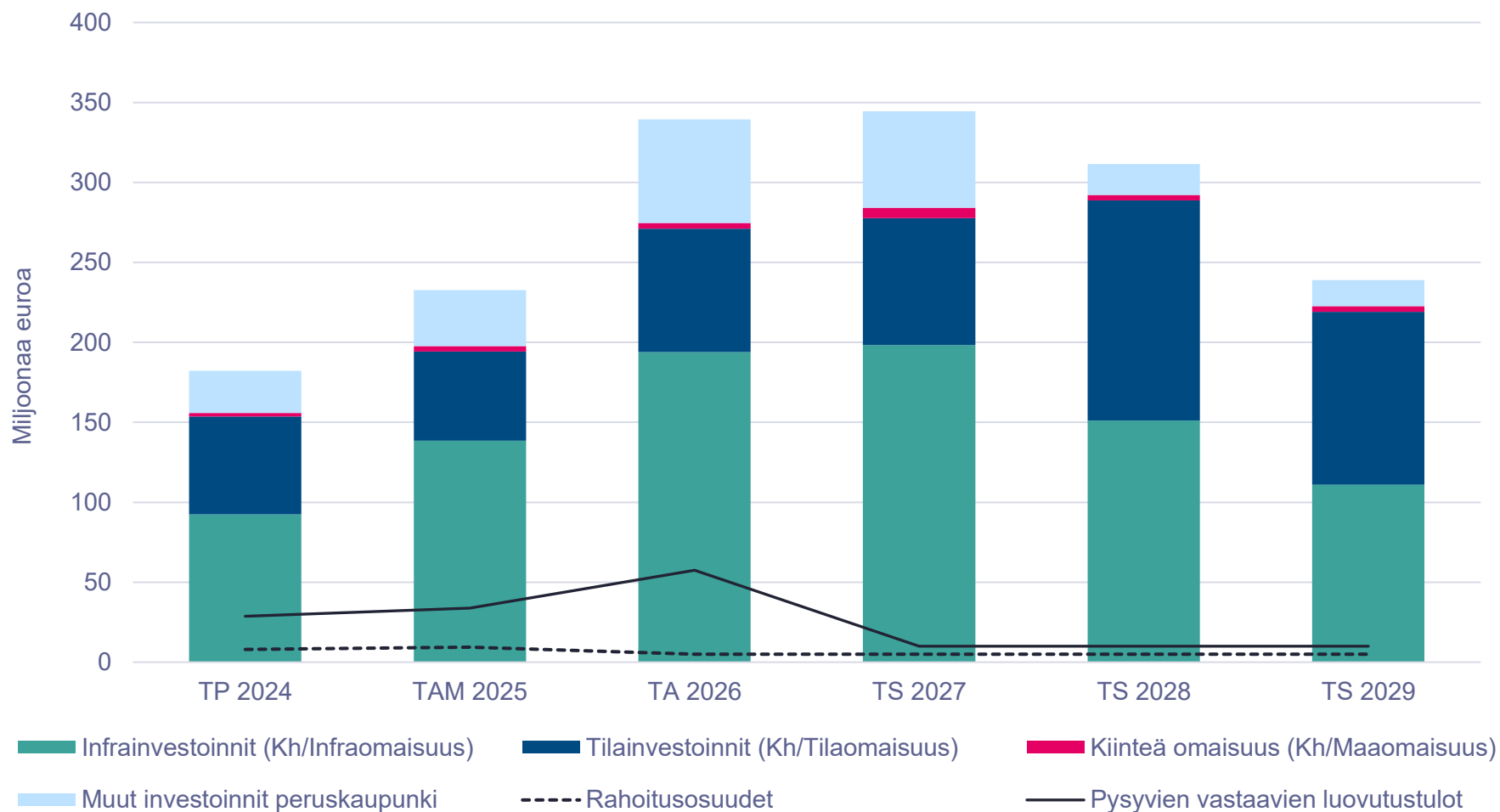
1 000 euroa	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 muutoksin	Talousarvio 2026	Talous- suunnitelma 2027	Talous- suunnitelma 2028	Talous- suunnitelma 2029
TOIMINTATULOT	226 054	238 975	240 200	228 800	230 800	240 800
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	1 923	1 910	1 910	1 910	1 910	1 910
TOIMINTAMENOT	760 648	843 128	866 070	885 309	898 505	917 966
TOIMINTAKATE	-532 671	-602 243	-623 959	-654 599	-665 795	-675 256
Verotulot ja valtionosuudet	563 309	610 283	632 297	668 674	710 312	742 086
Rahoitustulot- ja menot	36 132	28 301	28 953	26 895	23 145	19 015
VUOSIKATE	66 770	36 341	37 291	40 970	67 662	85 845
Poistot ja arvonalentumiset	60 376	58 192	60 006	66 463	73 722	84 416
Satunnaiset tulot ja menot	0	0				
TILIKAUDEN TULOS	6 394	-21 851	-22 715	-25 493	-6 060	1 429
Varausten ja rahastojen muutokset	-6 309	1 703	1 703	1 703	1 703	1 506
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	85	-20 148	-21 012	-23 790	-4 357	2 935



Korkotason nousu näkyy 2026–2029



Investointien rahavirtalaskelma 2026–2029



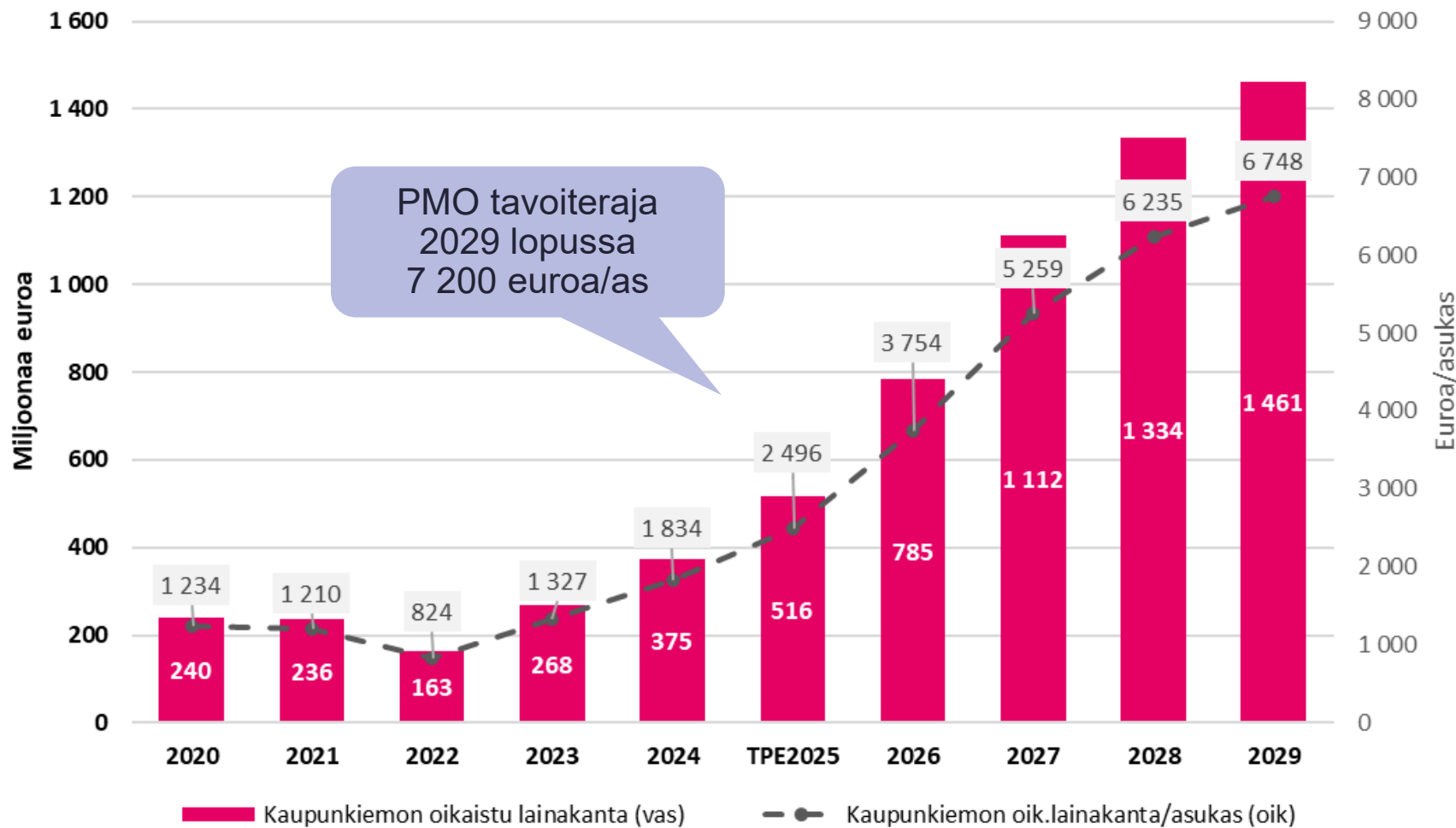
Rahoituslaskelma



1 000 euroa	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 yhteensä	Talousarvio 2026	Talous- suunnitelma 2027	Talous- suunnitelma 2028	Talous- suunnitelma 2029
Vuosikate	66 770	36 341	37 291	40 970	67 662	85 845
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	22 505	30 375	18 507	9 320	9 310	9 800
TOIMINNAN RAHAVIRTA	44 265	5 966	18 784	31 650	58 352	76 045
Investointimenot	182 299	232 581	339 486	344 426	311 476	238 915
Valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet	7 898	9 360	5 000	5 000	5 000	5 000
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	28 677	33 909	57 485	10 000	10 000	10 000
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-145 724	-189 311	-277 022	-329 426	-296 476	-223 915
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-101 459	-183 345	-258 238	-297 776	-238 124	-147 870
Antolainauksen muutokset	1 274	-52 268	-43 838	-10 006	-32 933	-27 848
Antolainasaamisten lisäykset, -	19 809	70 000	64 000	63 000	58 000	48 000
Antolainasaamisten vähennykset, +	21 083	17 732	20 162	52 994	25 067	20 152
Lainakannan muutokset	62 637	294 455	301 267	275 867	247 567	158 967
Pitkäaikaisten lainojen lisäys, -	120 000	265 000	300 000	220 000	155 000	250 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys, +	4 240	46 600	76 633	76 633	26 633	96 633
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-53 123	76 055	77 900	132 500	119 200	5 600
Muut maksuvalmiuden muutokset	27 922					
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	91 833	242 187	257 429	265 861	214 634	131 119
VAIKUTUS MAKSUVALMIUTEEN	-9 625	58 842	-808	-31 915	-23 490	-16 751



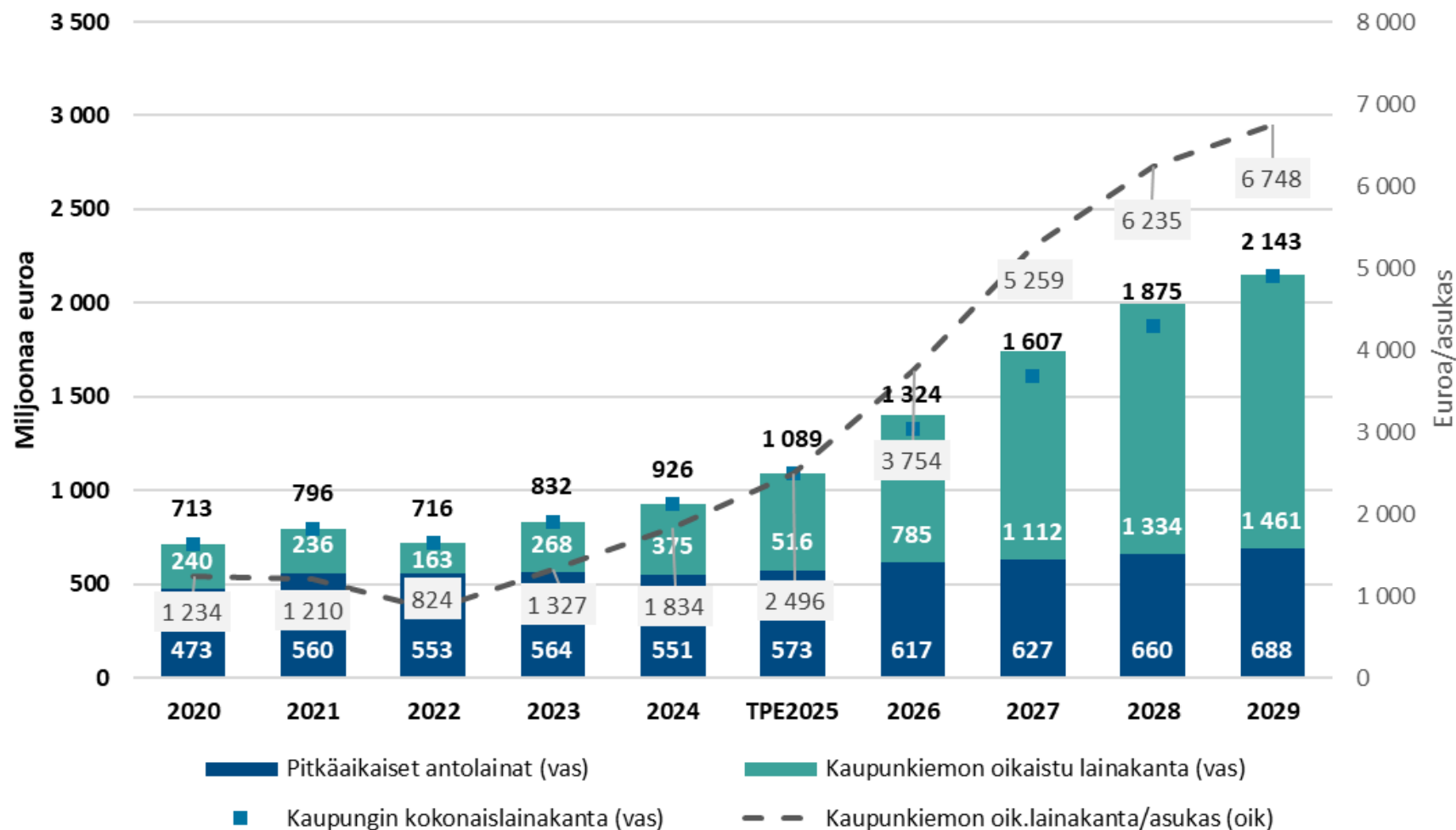
Kaupunkiemon oikaistu lainakanta kasvaa suunnitelmakaudella



Kaupungin rahoitusvastuulla olevat kiinteistöyhtiöiden lainat sisällytetty oikaistuun lainakantaan 2026-2029



Kaupungin kokonaislainakanta kasvaa suunnitelmakaudella



Kaupungin rahoitusvastuulla olevat kiinteistöyhtiöiden lainat sisällytetty oikaistuun lainakantaan 2026-2029





Yhteisvaikuttava johtaminen ja pormestari- ohjelma



Kuva: Heikki Räisänen



Turun toiminta- ja johtamismalli

- Turku siirtyy vaiheittain kohti yhteisvaikuttavaa johtamista ja toimintakulttuuria. Lähtökohtana on ihmiskeskeisyys: ihmisten ja yritysten tarpeet sekä näitä tukeva elin- ja toimintaympäristö. Tavoitteena on kuntalaisille ja yrityksille resurssiviisaasti tuotettava arvo.
- Turun kaupungin toimielimiin on lisätty kolme uutta ja uudenlaista yhteisvaikuttavaa johtoryhmää, joiden työskentely käynnistyy syksyllä 2025.
- Johtoryhmät kokoavat saman pöydän äärelle luottamushenkilöitä, virkamiesjohtoa ja asiantuntijoita. Tavoitteena on lisätä vuorovaikutusta, vahvistaa laaja-alaista yhteistyötä ja varmistaa, että päätöksenteko on entistä osallistavampaa ja vaikuttavampaa.
- Johtoryhmät
 - seuraavat ja arvioivat kaupungin strategisia ohjelmia
 - varmistavat pormestariohjelman tavoitteiden etenemisen
 - muodostavat kokonaiskuvaa laajoista teemoista ja ennakoivat tulevia tarpeita
 - valmistavat asioita yhdessä eri alojen kanssa.





Yhteisvaikuttavat johtoryhmät

- Turun toiminta- ja johtamiskokonaisuutta on tuetaan yhteisvaikuttavien johtoryhmien avulla. Yhteisvaikuttavat ryhmät sekä näiden asiasisällöt ja teemat:
 - **Elinvoiman yhteisvaikuttava johtoryhmä**
 - Koulutus, osaaminen ja työllisyys sekä Turun vetovoimaisuus ja kansainvälisyys pois lukien lasten ja nuorten palvelut.
 - **Ympäristön yhteisvaikuttava johtoryhmä**
 - Asuminen, maankäyttö, kestävä liikkuminen, ilmasto ja luonto. Ryhmä valmistelee ja raportoi mm. kestävä kehityksen ja ilmaston ohjelmista kaupunginvaltuustolle.
 - **Hyvinvoinnin yhteisvaikuttava johtoryhmä**
 - Kaupunkilaisten hyvinvointi, alueellinen tasavertaisuus ja segregaaation purkaminen.





Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus





Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus

- luo edellytyksiä vetovoimaisen kaupungin kasvulle, kaupunkiympäristön kehittämiseksi, rakenteelliselle toimivuudelle ja viihtyisyydelle.
- vastaa kaupungin rakennetusta infraomaisuudesta, laadukkaan kaupunkiympäristön toteuttamisesta ja kunnossapidosta sekä terveellisten tilojen toteuttamisesta.
- vastaa ympäristöön ja rakentamiseen liittyvistä viranomaispalveluista, ympäristönsuojelusta, seudullisista jätehuollon viranomaispalveluista, seudullisista joukkoliikennepalveluista sekä muista liikkumisen palveluista.



Kuva: Turun kaupunki

Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus



Kaupunkisuunnittelujohtaja Timo Hintsanen

Strateginen ohjaus

Kaupunkikehitys

Liikenteellinen saavutettavuus

Asuminen

Kaupunkisuunnittelu ja maaomaisuus

Seudullinen joukkoliikenne

Luvat ja Valvonta

Paikkatieto ja kaupunkimittaus

Kaavoitus, keskusta-alue

Kaavoitus, keskustan ulkopuolinen alue

Kiinteistökehitys ja maanhallinta

Liikennesuunnittelu

Tonttipalvelut

Seudullinen joukkoliikenne

Pysäköinninvalvonta ja ajoneuvosiirrot

Rakennusvalvonta

Ympäristönsuojelu

Ympäristöterveys

Paikkatieto

Maastomittaus

Kiinteistönmuodostus

Asiakaspalvelu





Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus

vastaa suomen- ja ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen, perusopetuksen sekä aamu- ja iltapäivätoiminnan, lukio-opetuksen, ammatillisen koulutuksen sekä yleissivistävän aikuiskoulutuksen järjestämisestä ja kehittämisestä.



Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus



Lasten ja nuorten palveluiden johtaja Anu Parantainen

Yhteiset palvelut

**Varhais-
kasvatus**

Perusopetus

**Lukiokoulutus ja
yleissivistävä
aikuiskoulutus**

**Ammatillinen
koulutus**

**Ruotsinkieliset
palvelut**

Nuorisotyö

Aamu- ja
iltapäivätoiminta

Kohdennettu
nuorisotyö

Kulttuurinen
nuorisotyö ja
harrastaminen

Monimuotoisten
toimintaympäristöjen
nuorisotyö





Kulttuurin palvelukokonaisuus





Kulttuurin palvelukokonaisuus

- vastaa kulttuuri-, museo-, kirjasto- ja orkesteripalvelujen kehittämisestä ja järjestämisestä
- toimii yhteistyössä vapaan taidekentän yhteisöjen kanssa
- edistää ja tukee kaupungissa harjoitettavaa kulttuuritoimintaa.





Kulttuurin palvelukokonaisuus

Kulttuurijohtaja Anu Laitila

**Kirjasto-
palvelut**

**Turun
kaupunginmuseo**

**WAM Turun kaupungin
taidemuseo**

**Turun
filharmoninen
orkesteri**

**Kulttuurin
edistäminen**

Asiakaspalvelut

Kokoelmakeskus
ja konservointi

Näyttelyt ja liiketoiminta

Turun filharmoninen
orkesteri

Hakeutuvat palvelut

Kokoelmat

Taidekokoelmat ja
julkinen taide

Konserttitalo

Kokoelmapalvelut

Kulttuuriperintö

Yleisötyö ja vuorovaikutus

Lähipalvelut

Museot

Yhteiset palvelut

Tuotannot

TURUN KAUPUNGINTEATTERI OY

Arto Valkama





Liikunnan palvelukokonaisuus





Liikunnan palvelukokonaisuus

- aktivoi kaupunkilaisia liikkumaan ja parantamaan hyvinvointiaan liikunnan avulla
- tuottaa monipuolisia liikuntapalveluita sekä asukkaille että liikuntaa järjestäville yhdistyksille.
- ylläpitää ja varaa liikuntapaikkoja, koordinoi ja järjestää liikuntapalveluita sekä myöntää liikunta-avustuksia
- toimii yhteistyössä muassa kaupungin sisäiset tahojen, seurojen, kansalaisjärjestöjen ja muiden kumppaneiden kanssa.



Kuva: Terri Vahtera, Visit Turku Archipelago



Liikunnan palvelukokonaisuus

Liikuntapalvelujohtaja Markus Kalmari

LIIKUNTAPALVELUT

Liikuntapaikkayksikkö

Liikunnallisen elämäntavan yksikkö





Kuva: Joel Karlsson

Rakentaminen ja tilat -palvelukokonaisuus



- vastaa Turun kaupungin infran ja tilojen hankesuunnittelusta ja toteuttamisesta sekä laadukkaasta kaupunkiympäristöstä, ympäristön kunnossapidosta ja terveellisten tilojen toteuttamisesta.
- vastaa kaupungin hallinnassa olevien tilojen kehittämisestä ja ylläpidosta sekä laadukkaiden toimitilojen tarjoamisesta kaupungin eri organisaatioille.





Elinvoiman palvelukokonaisuus





Elinvoiman palvelukokonaisuus

- vahvistaa Turkoa kilpailukykyisenä ja houkuttelevana toimintaympäristönä yrityksille ja johtaa kaupunkikonsernin yrityspalveluita.
- Johtaa koulutus-, osaamis- ja innovaatiotoimintojen yhteistyötä ja kehittämistä koko koulutuspolun alalla.
- Johtaa kaupunkiseudun ulkoista markkinointia ja strategista viestintää sekä matkailijoille suunnattuja palveluja.
- Edistää osaavan työvoiman saatavuutta ja johtaa kaupungin työllisyyden edistämisen toimintoja.
- Edistää kaupungin vetovoimaisuutta ja johtaa suur tapahtumatoimintaa.



Talousarvion päättöksenteko- prosessi



- 18.9. Kansliapäällikön talousarvioluonnos
- **10.11. Pormestarin talousarvioesitys kaupunginhallituksessa**
- 17.11. Kaupunginvaltuuston käsittely
- Marras-joulukuun aikana talousarvion toimeenpano toimielimissä

Pormestarin talousarvioesityksen aineistot tullaan lisäämään kaupungin internet-sivuille: turku.fi/talous



